



2023 社会责任报告

中国机械工业集团有限公司

中国机械工业集团有限公司

2023 社会责任报告



合力同行 创新共赢

 中国机械工业集团有限公司
China National Machinery Industry Corporation

地址：北京市海淀区丹棱街3号
邮编：100080
电话：86-10-82688888
传真：86-10-82688811
网址：<http://www.sinomach.com.cn>



国机集团微信公众号



积极担当新型工业化建设主力军

服务国家所需

锻造国之所长

关于本报告

🕒 报告时间范围

2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，部分内容适当追溯到以往年份。

📅 报告发布周期

本报告为年度报告，是中国机械工业集团有限公司（简称“国机集团”）发布的第十四份社会责任报告。

🏢 报告组织范围

国机集团总部及下属企业（组织机构参见报告“走进国机”部分内容）。

📄 报告数据来源

报告中数据均来自国机集团正式文件、统计报告和财务报告等，并已通过公司审核。

📖 报告编制依据

国务院国资委《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》

全球可持续发展标准委员会《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）

国际标准化组织《ISO 26000：社会责任指南（2010）》

联合国《2030 年可持续发展议程》

国家质检总局、国家标准化管理委员会 GB/T 36001-2015《社会责任报告编写指南》

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南基础框架（CASS-CSR 4.0）》

中国工业经济联合会《中国工业企业及工业协会社会责任指南》



⚠️ 报告称谓说明

为了便于表述和方便阅读，“中国机械工业集团有限公司”在本报告中也以“国机集团”“集团”“公司”“我们”表示。

📖 报告版本获取

本报告有中文和英文两种版本，以纸质印刷版形式发布。若您需获取报告，请联系我们。



填写意见反馈表

中国机械工业集团有限公司

地址：北京市海淀区丹棱街 3 号

邮编：100080

联系人：何源

电话：86-10-82688888

传真：86-10-82688811

邮箱：heyuan@sinomach.com.cn

官方网址：http://www.sinomach.com.cn

目录

06 董事长致辞
08 走进国机
12 社会责任管理

72 未来展望
74 参加的主要社会组织
75 联合国全球契约十项原则对照表
76 全球发展倡议行动对照
77 报告指标索引

01

擦亮国机底色 坚守高质量发展之本

旗帜领航 牢记初心使命	18
创新驱动 提升发展质效	22
道正行远 夯实治理根基	24

02

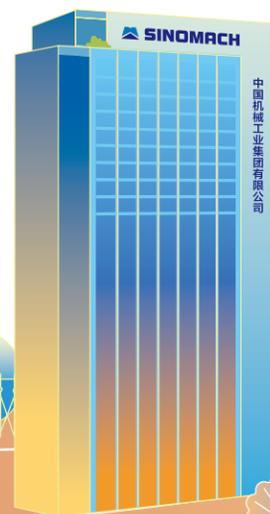
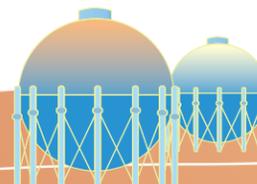
镌刻国机高度 筑牢新型工业化之基

高端智能 锻造国之重器	28
自立自强 筑梦科技兴邦	34
“链”接资源 畅通经济循环	40

03

彰显国机担当 书写社会和谐之美

清洁低碳 呵护生态环境	46
全力以赴 筑牢安全屏障	52
合力同行 推动产业共荣	56
发展共享 助力乡村振兴	60
至臻至诚 投身社会公益	66
以人为本 激发员工活力	68



董事长致辞

2023 年，是全面贯彻党的二十大精神、开局之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键之年，也是国机集团高质量发展、加快建设世界一流企业向纵深推进的一年。国机集团始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，牢牢把握高质量发展首要任务，锻造国机所长、服务国家所需，积极担当新时代新型工业化建设的主力军，培育新质生产力，不断做强做优主责主业，核心功能进一步增强，核心竞争力不断提升，最大限度创造经济、社会和环境的综合价值。

学思想、筑根基，以高质量党建擦亮“国机底色”。我们坚持旗帜领航，围绕“六个结合”，将高质高效推进主题教育与企业改革发展紧密结合，深入开展“党建+”品牌创建活动，党建成果转化为助力新型工业化建设成果。坚持全面从严治党，深入推进党风廉政建设和反腐败工作，营造风清气正的

政治生态。坚持对标一流，推动改革三年行动圆满收官，以增强核心功能和提高核心竞争力为重点，高标准动员部署新一轮改革深化提升行动，健全完善权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，企业管理水平和能力稳步提升，为企业高质量发展提供不竭动力。

谋创新、求突破，以高端化、绿色化、智能化镌刻“国机高度”。我们坚持聚焦主业，加快推进重型装备板块建设，成功研制世界首件最大单机容量 500 兆瓦级冲击式水轮机转轮中心体锻件、全球首台多功能连铸机；稳步推进农机装备高质量发展，自主研发满足丘陵山地作业的国内首台专用型拖拉机、国内最大 400 千瓦级大型自走式青饲料收获机；启动实施纺织机械振兴三年行动，打造新的棉纺成套样板智能制造示范工程；推动林业机械回归本源，研发的 GQ-60 型钻机刷新取芯世界纪录；我们大力实施创新驱动战略，打造原创技术策源地，高质量组织运行创新联合体，

高标准建设全国重点实验室等国家级科研平台。获批筹建国家通用机械基础件创新中心、国家农机装备产业计量测试中心，获得省部级以上科学技术奖 200 余项、授权发明专利 878 项，制修订标准 440 项。我们畅通国内国际双循环，巩固工程承包与供应链业务优势，高质量共建“一带一路”，近 70 位驻华使节走进国机、点赞国机，高水平对外合作再结新硕果。

顺潮流、暖人心，以高品质服务展现“国机担当”。我们坚持新发展理念，不断完善环境管理体系，在绿色装备、绿色技术、绿色设计、绿色工程、绿色服务等方面持续发力，与社会各界共筑美丽中国。承接海内外新能源汽车建设工程等系列项目，拓展布局氢能密封市场、获得国内首批零碳工厂认证资质。我们厚植安全文化，筑牢安全生产防线，推进安全管理强化年行动，严控重大安全风险。我们注重与利益相关方合作共进，与政府部门、行业组织、中央企业等战略合作落实落地，

在智能工厂、医疗健康、仓储物流、低碳环保等领域合作取得新进展。我们发挥规划设计所长，创新性探索乡村振兴新模式，连续六年获得定点帮扶最高等级“好”的评价。我们坚持以人为本，深入落实人才规划，关心慰问困难员工、离退休员工，丰富职工活动、加强职业培训，切实提升员工生活品质，将“幸福国机”落到实处。

2024 年，是新中国诞生 75 周年。我们将牢牢把握新时代新征程国资央企新使命新定位，心怀“国之大者”，勇担强国使命，坚定不移改革创新、奋勇争先做优做强，提升 ESG 治理能力，致力可持续发展，积极担当新型工业化建设主力军，擘画新质生产力高质量发展蓝图！



中国机械工业集团有限公司
党委书记、董事长

张仲军

走进国机

公司概况

中国机械工业集团有限公司（国机集团）是中央直接管理的国有重要骨干企业，发源于第一机械工业部，由原机械工业部 70 多家科研设计院所、装备制造和工贸企业等发展而来。

国机集团拥有近 12 万从业人员、11 家上市公司，在全球 100 余个国家和地区设有 350 余个驻外机构，

业务覆盖面广、研发能力强、产业链优势突出，连续多年位居中国机械工业百强企业首位。

国机集团聚焦先进装备制造、产业基础研制与服务、工程承包与供应链三大主业，努力锻造先进装备产业链安全的保障力量、机械工业的战略科技力量、国际产能合作和供应链融通的支撑力量。

坚持“锻造国机所长、服务国家所需”，以“引领机械工业发展、推动人类社会进步”为使命，秉承“合力同行，创新共赢”的核心价值观，国机集团服务制造强国、农业强国建设，高质量参与共建“一带一路”，积极担当新型工业化建设主力军，奋力建设世界一流的综合性机械装备工业集团。

上市公司

上海证券交易所

苏美达 600710.SH	林海股份 600099.SH	国机汽车 600335.SH
一拖股份 601038.SH	国机通用 600444.SH	中国电研 688128.SH
蓝科高新 601798.SH	国机重装 601399.SH	

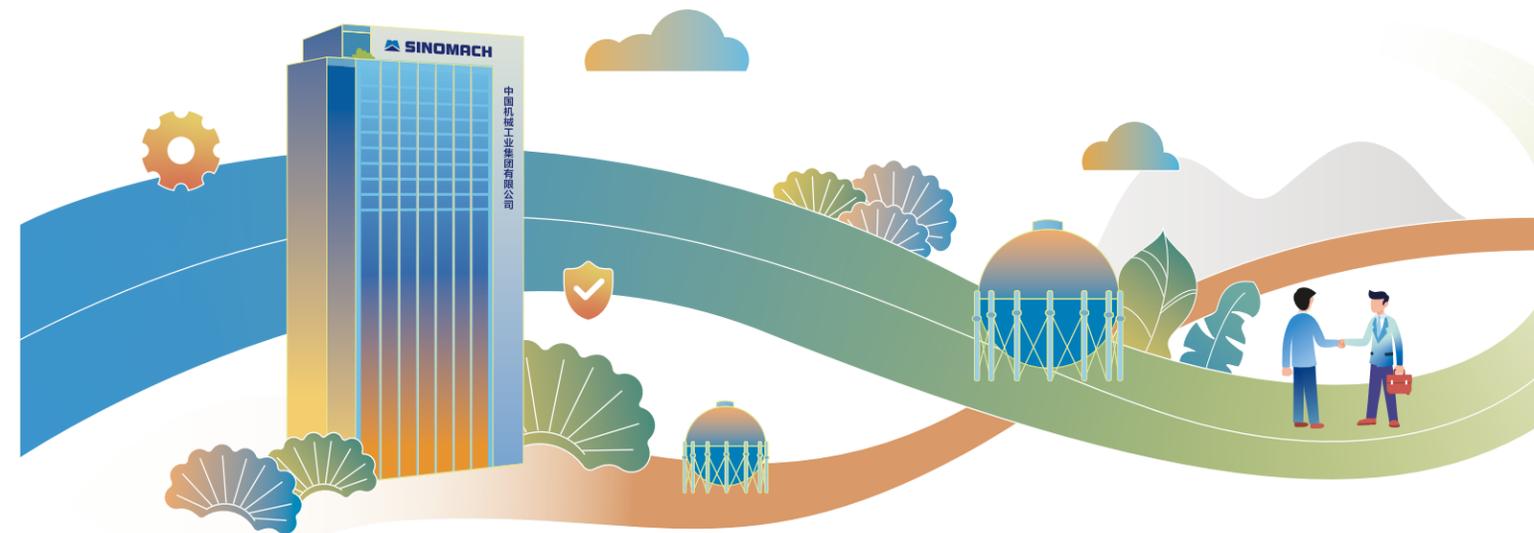
深圳证券交易所

中工国际 002051.SZ	国机精工 002046.SZ
--------------------------	--------------------------

香港交易所

第一拖拉机股份 00038.HK	中国恒天立信国际 00641.HK
----------------------------	-----------------------------

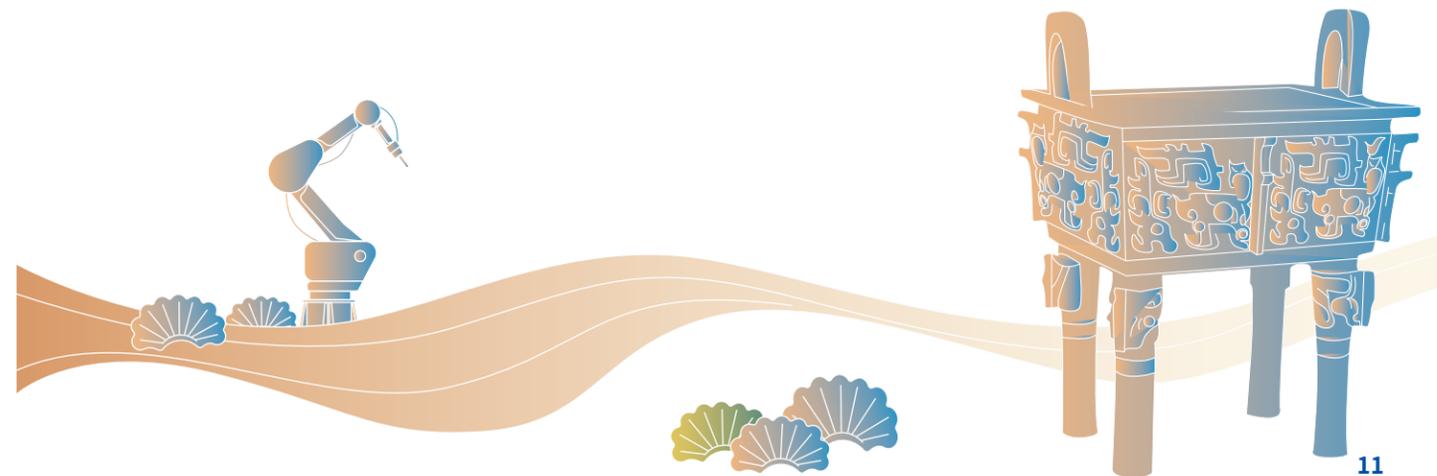
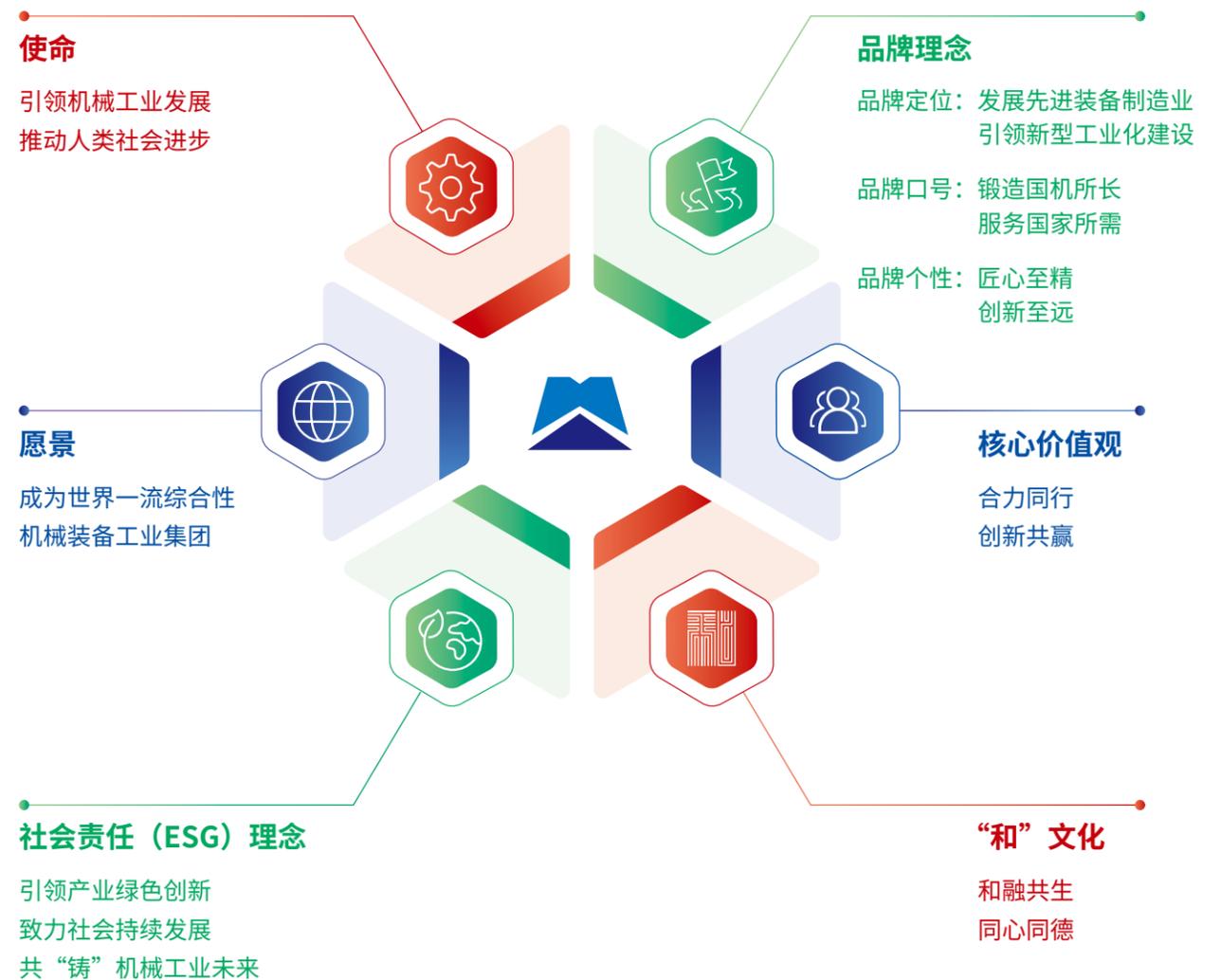
组织架构



战略布局



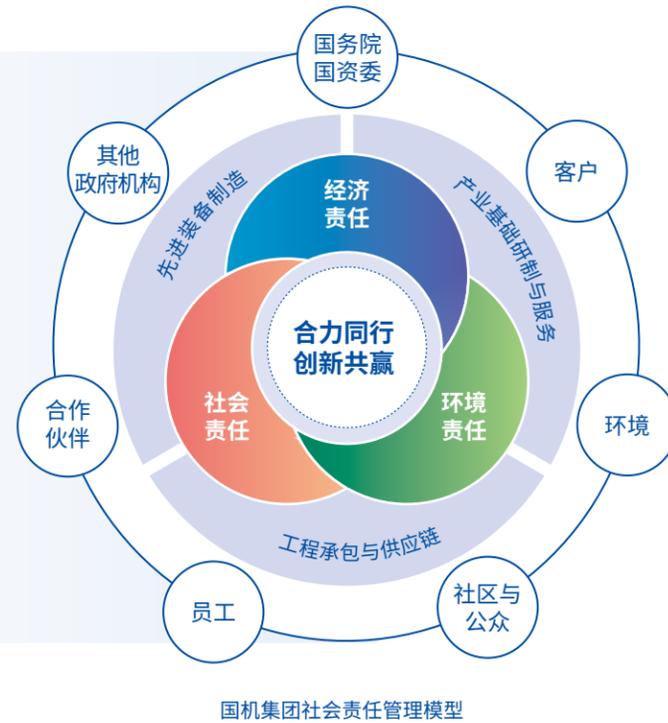
品牌文化



社会责任管理

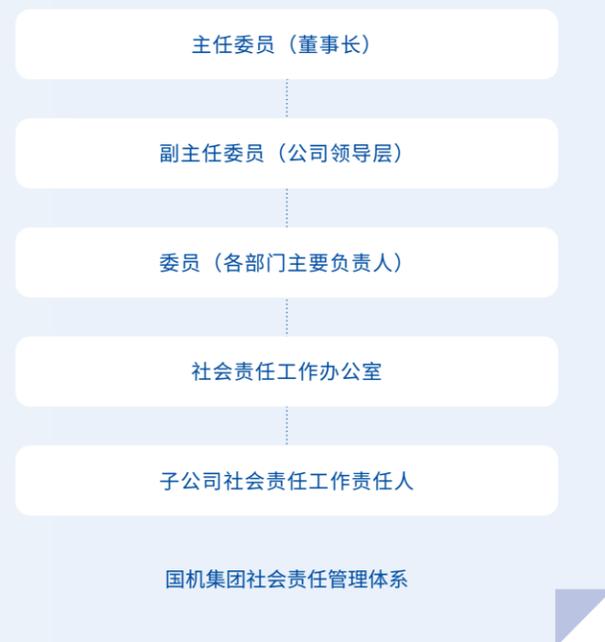
社会责任管理模型

国机集团秉持“合力同行，创新共赢”的核心价值观，追求经济、社会、环境综合价值创造，携手广大利益相关方共同迈向更加可持续发展的美好未来。



社会责任管理体系

国机集团积极探索将可持续发展理念和要求融入企业发展战略和业务运营的有效路径，加强社会责任工作顶层设计，健全社会责任管理体系，完善社会责任组织架构，规范各项职能职责，优化运行机制，不断提升集团社会责任管理能力。



社会责任工作推进

国机集团积极响应和落实联合国 2030 年可持续发展目标（SDGs），主动践行经济、社会、环境责任，为全球可持续发展贡献国机智慧和力量。

国机集团荣获

ESG 金牛卓越贡献奖

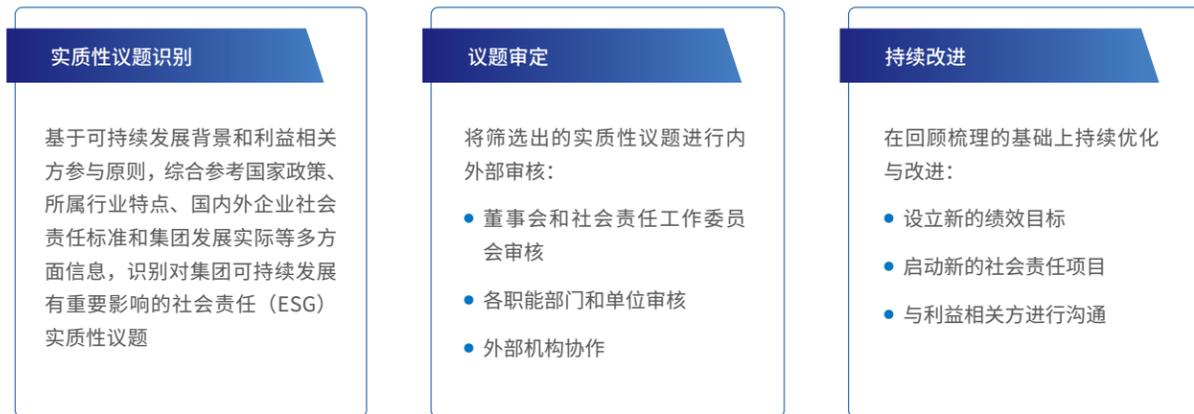
国机集团定点帮扶乡村振兴工作获评

“乡村振兴赋能计划社会责任典型案例”

履责领域	履责行动	联合国可持续发展目标 (SDGs)
擦亮国机底色 坚守高质量发展之本	<ul style="list-style-type: none"> 旗帜领航 牢记初心使命 创新驱动 提升发展质效 道正行远 夯实治理根基 	16 和平、正义与强大机构
镌刻国机高度 筑牢新型工业化之基	<ul style="list-style-type: none"> 高端智能 锻造国之重器 自立自强 筑梦科技兴邦 “链”接资源 畅通经济循环 	9 产业、创新和基础设施 11 可持续城市和社区
彰显国机担当 书写社会和谐之美	<ul style="list-style-type: none"> 清洁低碳 呵护生态环境 全力以赴 筑牢安全屏障 合力同行 推动产业共荣 发展共享 助力乡村振兴 至臻至诚 投身社会公益 以人为本 激发员工活力 	1 无贫困, 2 零饥饿, 3 良好健康与福祉, 4 优质教育, 5 性别平等, 7 经济适用的清洁能源, 8 体面工作和经济增长, 9 产业、创新和基础设施, 10 减少不平等, 11 可持续城市和社区, 12 负责任消费和生产, 13 气候行动

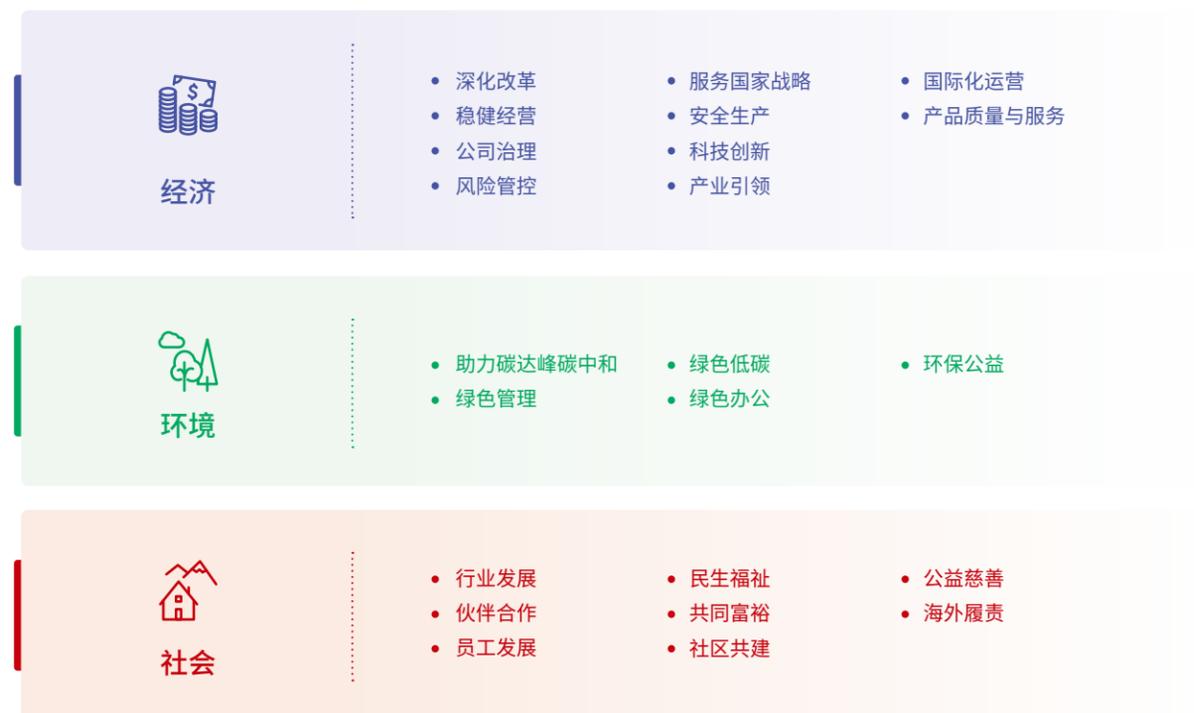
社会责任（ESG）实质性议题管理

国机集团持续优化完善社会责任实质性议题识别、评估和分析流程，基于全球可持续发展宏观趋势和集团战略发展规划，综合利益相关方期望和诉求，坚持从“对国机集团可持续发展的重要性”和“对利益相关方的重要性”两个维度，确定国机集团 2023 年社会责任（ESG）实质性议题。



国机集团 2023 年社会责任（ESG）实质性议题识别流程

国机集团社会责任（ESG）实质性议题列表



利益相关方沟通参与

国机集团关注利益相关方的期望和诉求，努力拓展和丰富利益相关方沟通渠道和参与方式，持续提高企业运营透明度。

主要利益相关方	期望和诉求	沟通和参与方式
其他政府机构	配合宏观调控 服务乡村振兴 依法纳税 带动当地经济发展	高层会晤 交流沟通会 信息报送 参加会议
国务院国资委	依法合规运营 资产保值增值 安全生产	专题汇报 信息报送 参加会议 公司公告
社区、公众和非政府组织	改善社区环境 尊重社区文化 支持公益事业	社区宣传 社区沟通会 座谈会
客户	信守承诺 提供优质产品与服务 畅通沟通与服务渠道	商务沟通会 服务热线电话 商务互访
员工	职业健康安全防护 共同成长 薪酬与福利保障 人文关怀 员工本地化	职工代表大会 信访 厂务公开 国机集团报 社会责任报告 董事长信箱
环境	节能减排 生态环境保护 环保公益 助力“双碳”目标实现	加强信息公开披露 向监管部门定期上报节能减排信息
供应商 / 承包商	公平竞争 诚实守信 信息保密	供应商大会 招投标信息公开 战略合作 合作协议
合作伙伴	定期沟通 长期稳定关系	高层互访 战略合作
同行	公平竞争 推动行业发展与进步	加强同业交流 参加行业论坛、会议 考察互访
媒体	信息公开、透明	公司官网 公司微信 社会责任报告 公司公告 接受采访 新闻发布会

01

擦亮国机底色 坚守高质量发展之本

国机集团始终牢记央企责任使命，紧扣党的二十大报告提出的推进新型工业化重大战略部署和习近平总书记关于推动装备制造业高质量发展的重要论述精神，聚焦做强做精主责主业，将党建工作与生产经营深度融合，把党的政治优势、组织优势转化为企业的竞争优势、创新优势和发展优势，构建党建引领高质量发展新格局，为推动企业改革创新、争创一流，提供坚强有力的政治保障和动力支持。

贡献联合国可持续发展目标（SDGs）：



资产总额
3254 亿元

营业收入
3291 亿元

利润总额
73 亿元



旗帜领航 牢记初心使命



国机集团坚决贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，坚持党的全面领导不动摇，牢牢把握新时代新征程赋予集团的新使命和新定位，积极锻造国机所长、服务国家所需，凝聚力量，铸就精神之魂，以更加坚定的决心和有利的举措砥砺前行，担当起更加有为的政治责任。

聚焦“六个结合”，扎实推进主题教育

立足“学思想、强党性、重实践、建新功”总体要求，围绕“结合服务国家战略、结合建设世界一流企业，结合持续深化改革，结合巡视

整改、审计整改和专项治理，结合持续开展我为群众办实事活动，结合总部能力建设”六个结合，扎实推动主题教育有力有序高质量开

展，实现理论学习、调查研究、推动发展、检视整改、建章立制一体贯通。

扎实推进主题教育 主要举措

党委常委会“第一议题”传达部署主题教育相关议题

15次

党委组织理论学习中心组集中学习相关内容

13次

领导班子讲授专题党课

8次

机制保障

构建“领导小组牵头抓总、办公室统筹协调、工作组执行落实、巡回指导组和督导组严督实导、党员干部深度参与”的工作格局，建立主题教育领导小组双周例会、督导组督导组周例会、领导小组办公室日调度机制，将各项工作安排到月、细化到周，保障主题教育有序开展。

推动落实

形成“党课、联学、讲堂、研讨”四位一体的研学体系、“计划、指导、评估、反馈”四位一体的督导体系、“一课题一方案一专班一清单”的调查研究体系和前后衔接、上下联动的整改整治体系，推动理论学习有收获、调查研究有实招、推动发展有实效、检视整改有深度、建章立制有成果。2023年，集团两批主题教育910个问题清单和192个专项整治问题全部推进完成，推动解决问题1915个，建章立制898个。



国机集团召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育总结会议

案例 以主题教育为引领，积极服务新型工业化建设

国机集团积极参与、深度服务推进新型工业化。主题教育期间，集团紧密围绕推进新型工业化、建设现代化产业体系等党中央重大决策部署，结合集团在机械行业积累的经验 and 优势，深入开展

调查研究和交流研讨，制定印发《关于坚持锻造国机所长，服务国家所需，积极担当新型工业化建设主力军的指导意见》，提出要围绕“锻造国机所长，服务国家所需，积极担当新型工业化建

设主力军”“一条主线”，深入实施产业基础提升、重大技术装备攻关等“八大工程”，着力提升国机集团科技创新力、产业控制力、安全支撑力、市场竞争力、综合服务力“五个能力”。

案例 高质量开展主题教育，丰富形式载体深化理论学习

国机集团国机重装高标准高质量开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，建立“六个一”学习模式，深化理论学习，分批举办学习贯彻党的二十大精神新任干部、基层党

支部书记、党支部委员和党务干事、党小组长、优秀党员系列培训班；举办学习贯彻党的二十大精神知识竞赛和基层党课擂台赛活动，16000余人次踊跃参加线上答题，评选发布主题鲜明、贴

近一线的优秀微党课；全级次党支部开展“学习党的二十大精神爱党强企有我”大讨论活动，积极推动党的二十大精神进车间、进班组、进项目，有效激发全体员工干事创业的热情和动力。

夯实基层党组织，推动党建工作与生产经营深度融合

推动党建工作与生产经营目标同向、部署同步、工作同力，以党建责任制考核为抓手，持续优化全级次企业党组织书记述职评议和党建考核评价体系，推动党建工作变成“硬性约束”，促进党建与经营深度融合。

> 加强基层党组织建设

推动基层党组织“应建尽建”“应换尽换”，加强基层党组织书记工作交流，推进混合所有制企业党建专项排查整治。实施“链上党建、赋能发展”行动，推动产学研、上下游、大中小企业党建联建共建。深入开展“百千工程”，推进百个基层党支部示范选树培育、千个基层党支部规范提升。2023年，共培育选树100个示范党支部。

> 深化党建经营融合

坚持“一企一工程”，深化基层党支部“党建+”品牌创建，聚焦主责主业，突出“融合提升”，结合一大批先进事迹和典型做法，汇总形成《聚焦主责主业增强核心功能 国机集团“贯彻落实党的二十大精神做强做精主责主业”案例》和《融合·提升·赋能 示范支部品牌创建活动案例》，营造党建工作与生产经营深度融合的浓厚氛围，凸显支部战斗堡垒、党员先锋模范作用。

案例 “链”上党建引领，三方物流破解生产瓶颈促共赢

国机集团中国一拖中小拖公司深入开展“链”上党建项目，其生产采购党支部共与三家“链”上单位开展共建合作，通过共建有效解决生产经营中的痛点。其中，前桥及覆盖件的三方物流配送项

目成效显著，5家前桥供方及4家覆盖件供方均采用三方物流模式，确保前桥和覆盖件直接进入物流公司仓库，再由物流公司按生产计划顺序配送，这种方式消除了车辆现场排队等待的现象，

缓解了物流通道拥堵，彻底解决了因覆盖件缺件导致的停线等待问题，实现双方共赢，极大促进生产效率的提升。

案例 党建业务创新融合显实效

国机集团苏美达船舶公司新大洋造船总装部通过创新党建活动，将组织力量转化为业务发展和技术创新的驱动力。先后成立四支先锋队，包括生产突击、安全巡查、质量成本管控和青年攻关。党员生产突击先锋队与天津中散国际贸易有限公司党支部共建，确保“63 PLUS 舰制船 DY4141”项目按期交船。党团安全巡查先锋队

强化安全教育和现场巡查，有效提升安全管理水平。党团质量成本巡查管控先锋队通过反浪费专项检查，促进成本管控规范化。青年攻关先锋队集中技术力量，成功申报5项实用新型专利。这些举措显著增强了组织凝聚力，有力推动业务和技术创新，展现了党建与业务融合的强大成效。



支部共建党员突击队

全面加快干部人才队伍建设

深入贯彻落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，召开集团组织工作会议，致力打造忠诚干净担当的高素质专业化干部人才队伍。持续完善选人用人“1+N”制度体系，

修订集团《下属企业领导班子和领导人员综合考核评价办法》，强化考核结果运用，推动形成“能者上、优者奖、庸者下、劣者汰”氛围。严格选拔任用程序，优化企业班子

和干部队伍结构，全力选拔、培养、引进高层次人才，强化干部全方位监督管理。

纵深推进全面从严治党

持续深化一体推进“三不腐”，围绕防范化解重大风险，聚焦工程建设、招投标、重大项目、贸易等领域，严肃查处违规违纪违法问题。

深化落实中央八项规定精神，深入开展专项治理、专项整治，“由风查腐”“治腐纠风”。持续开展“制度建设年”专项行动，深入开展“廉

洁宣传教育月”活动，举办首届廉洁文化建设展览，扎实开展警示教育，推动国机特色廉洁文化建设走深走实。

新建、修订完善生产经营管理、全面从严治党等制度

133项

完成企业巡察任务

22家

连续5年获得

“中央企业党建考核A级评价”

集团纪委监委专员办在中央纪委国家监委专项考核中3次被评为

优秀



依托企业特色文化凝心聚力

贯彻全国宣传思想文化工作会议精神，创作一批优质宣传作品，聚焦国机集团中国二重重组十周年、驻华使节访问等重要活动，实施多角度、立体化宣传策略，有效提升集

团的社会影响力和美誉度。开展“十年共奋进 担当擎重器”集团机械工业纪念日活动，增强集团凝聚力。丰富群团统战活动，加强党委领导，纵深推进青年精神素养提升工程，

持续开展“爱企业、献良策、做贡献”活动，引导统战成员凝心聚力、融入中心、建功立业。

创新驱动 提升发展质效



国机集团全面深入学习贯彻党中央国务院关于实施国有企业改革深化提升的重大决策部署，落实国务院国资委工作要求，动员部署新一轮改革深化提升行动，开展对标世界一流企业价值创造行动，推动集团高质量发展的根基更加强固、转型升级的动能更加充沛，为经济社会发展作出更大贡献。

改革发展蹄疾步稳

集团改革三年行动圆满收官，编制《国机集团改革三年行动优秀制度和案例汇编》，提炼优秀企业案例，形成可复制、可推广的改

革“国机样板”。聚焦国务院国资委改革深化提升行动要求，印发《国机集团改革深化提升行动方案（2023-2025年）》，聚焦6

个方面，高标准动员部署新一轮改革深化提升行动，推动集团高质量发展。



国机集团“双百企业”“科改企业”深化改革创新工作座谈会

对标先进争创一流

贯彻落实“以对标促达标、以达标促创标”要求，推进加快建设世界一流企业、价值创造、管理提升等专项行动落实落地，深入开展与行业领军企业的对标，精准查找短板弱项，不断提升企业价值创造能力和核心竞争力。

获 2023 年度中央企业改革深化提升行动重点任务考核

A 级

10 家

“科改企业”“双百企业”在国资委 2023 年度专项考核中全部获评

标杆或优秀

完善中国特色国有企业现代公司治理

坚持“两个一以贯之”，把党的领导融入公司治理各环节；加快建设专业尽责、规范高效的董事会。

深化市场化经营机制改革

持续深化三项制度改革，不断健全市场化经营机制；完善市场化薪酬分配机制，加大员工市场化退出力度；推动中长期激励扩面提质，建立职工与企业的命运共同体，不断激发企业创新活力动力。

聚焦主责主业

围绕增强核心功能、提高核心竞争力，坚守核心主业、持续深耕细作；把资源向主责主业聚集，持续做强做优做大，坚持长期主义，实现长期价值，发挥产业控制、科技创新、安全支撑作用。

推进改革专项工程

着力推动下属 10 家“双百”“科改”企业在科技创新、激励机制、治理机制、市场化经营机制等方面大胆探索，发挥示范引领作用。

加强组织领导



- 成立集团加快建设世界一流企业领导小组、工作小组以及办公室，明确责任分工，健全工作机制，推动各项任务落实。制定《国机集团加快建设世界一流企业实施方案》，围绕创新力、竞争力、治理力、影响力、企业家引领力五个方面部署工作举措。

强化工作统筹



- 将世界一流企业建设与“十四五”规划中期调整、改革深化提升行动、国有资本投资公司试点改革等工作统筹谋划、融合协调，共绘“一张蓝图”。

突出集团特色



- 致力打造专业领军企业集群，国机集团合肥通用院、一拖股份、中机试验三家企业入选世界一流专业领军示范企业。

道正行远 夯实治理根基



国机集团持续提升企业管理水平，加强管理制度体系建设，稳步推进世界一流企业建设。

治理机制

持续推进中国特色现代企业制度建设，不断推动党的领导融入公司治理。修订完善集团“三重一大”决策制度实施办法、决策事项及权限

表、党委常委会议事规则等制度文件，进一步明确集团党委、董事会、经理层功能定位和职责权限，优化调整决策权限和流程，明确党在不

同事项中发挥作用的方式，完善权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制。



国机集团举办 2023 年上市公司集体投资者交流活动

战略管理

对“十四五”发展规划进行中期调整，规划全面贯彻落实党的二十大精神和党中央、国务院重大决策部署，以提高企业核心竞争力和增强核心功能为重点，对发展目标、主

责主业、战略举措、重点任务等进行优化调整，形成以加快建设世界一流专业领军企业集群为目标，锻造三支力量，实施六大举措，落实八项任务的“1368 战略”，更加突

出功能定位、突出主责主业、突出新动能、突出内部协同、突出国机特色、突出市场化机制改革，将引领国机集团在新时代新征程谱写高质量发展新篇章。

风险管控

建立健全“月度有预警、季度有监测、年度有评估”的全过程风控管理工作机制。加强重大风险防控机制建设，提升重大风险的监测预警

和处置应对水平。启动 2023 年集团内控监督评价现场检查工作，编制印发《国机集团 2023-2025 年企业内控体系监督评价工作规划》，

完成对部分二级企业的内控及风险合规监督评价工作，促进企业内控体系有效运行并持续优化。

依法合规

加强法治国机顶层设计，印发《关于进一步深化法治国机建设的指导意见》《关于全面加强国机集团涉外法治工作 促进境外依法合规经营的指导意见》。修订印发《国机集

团法律纠纷案件管理办法》，完善重大案件管理机制。强化合规管理体系，增强合规经营能力，22 家二级企业设立首席合规官，建立近千人的专兼职合规管理员队伍，建立

健全企业主要负责人领导、首席合规官牵头、合规管理机构归口、相关部门协同联动的合规管理体系。丰富法律培训及法治宣传活动，提升全员法治意识。

财务管理

以财务管理提升三年行动方案为抓手，持续推进建设世界一流财务管理体系，有效发挥落实战略、支撑

决策、服务业务、创造价值和防控风险的财务功能，进一步提升会计核算规范化、标准化，不断提高会

计信息质量。2023 年，获评财政部决算工作先进单位。

信息化管理

紧紧围绕“数字国机”建设总体目标，不断强化数字化顶层设计，印发《国机集团“十四五”网络安全和信息化建设规划》《国机集团数字化转型行动计划专项实施方案》，

统筹推进集团网络安全和信息化发展，全面推进“一中心三平台”建设，不断强化数据治理，深挖企业数据价值，完成集团网络安全系统升级，对接国家电子政务内网，进

一步提升信息化基础设施支撑能力，筑牢网络安全防线，高质量推进集团数字化转型工作。2023 年，6 家企业在全国首届“国企数字场景创新专业赛”获奖。

品牌管理

推进集团品牌行动，亮相 2023 年中国品牌博览会，讲好国机集团品牌故事，在持续创新中打造世界一流品牌。

案例 国机集团三案例入选国有企业品牌“双百榜”

2023 年 7 月，国务院国资委公布 2022 年度国有企业品牌建设典型案例和优秀品牌故事名单。国机集团品牌国际化策略案例《走进来，走上去！以本土化助推国际化——“YARDFORCE”品牌建设案例》入选“100 个国有企业品牌建设典型案例”，短视频《千里江山景，万山索道连》、图画《一个属于你的更美的自由世界》入选“100 个国有企业优秀品牌故事”。品牌建设典型案例与优秀品牌故事的入选是国机集团品牌影响力不断增强的一个缩影，进一步彰显了国机品牌的形象和日益增强的软实力。



扫码观看国机集团
优秀品牌案例和故事

02

镌刻国机高度 筑牢新型工业化之基

国机集团以增强核心功能、提高核心竞争力为重点，积极担当新型工业化建设的主力军，聚焦“先进装备制造、产业基础研制与服务、工程承包与供应链”三大主业，以科技创新为引领，加快发展新质生产力，持续打造先进装备产业链安全的保障力量、国家战略科技力量、国际产能合作和供应链融通的支撑力量，不断支撑制造强国、科技强国建设。

贡献联合国可持续发展目标（SDGs）：



科研投入
97 亿元

全国重点实验室
6 家

获得省部级和全国行业性以上各类科技奖励
200 余项



高端智能 锻造国之重器

国机集团充分发挥装备研发与制造优势，坚守初心使命，打造国之重器，稳步推进农机装备高质量发展，启动实施纺织机械振兴三年行动，推动林业机械回归本源成效显现，地质装备抓住新一轮找矿突破战略行动机遇，不断做优主责主业，打造先进装备产业链安全的保障力量。



“大国重器”保安全

加强重大技术装备科技攻关，不断提升极限制造能力，积极参与推进新型工业化建设，为提升国家装备制造自主可控能力提供有力支撑。

案例 世界首台最大单机容量 500 兆瓦级冲击式水轮机转轮中心体锻件研制成功并交付应用

国机集团二重装备成功研制世界首台最大单机容量 500 兆瓦级冲击式水轮机转轮中心体锻件，并顺利发运交付至东方电气集团东方电机有限公司，标志着冲击式水电机组核心部件中心体锻件取得了关键性突破，实现了 500 兆

瓦级马氏体不锈钢冲击式转轮锻件“从 0 到 1”的突破。该中心体锻件成品达到百吨级，将应用于现阶段国内唯一可开展 500 兆瓦级高水头大容量冲击式机组研制及应用示范的水电项目。国机集团二重装备攻克了从冶炼到产

品最终联检等一系列关键技术难关，在水电用特大型马氏体不锈钢锻件领域实现了钢水净化冶炼、厚大饼类件形性控制仿形锻造和热处理组织调控等方面的重大突破，使得锻件探伤零缺陷，所有检验指标完全符合技术要求。



中心体锻件

案例 “国机造”助力 C919 等大国重器顶梁柱作用更加凸显

近年来，国机集团中国二重 C919 大型航空模锻件研制团队坚持锻造国机所长、服务国家所需，积极参与 C919 大飞机项目，先后完成起落架、上下缘条、发动机吊挂、垂尾等 130 余项锻造件，为实现中国人“大飞机梦”提供

坚强保障。国机集团与中国二重组十年之际，中国商飞 C919 项目团队有关负责人向中国二重 C919 大型航空模锻件研制团队颁发“大飞机之友”奖，向团队中的 4 名成员罗恒军、叶林伟（作为首位操作手荣获第 27 届全

国青年五四奖章）、张海成、曾德涛颁发“大飞机奋斗者”奖，表彰他们在 C919 大飞机项目中作出的重要贡献，激励全体参研人员进一步为大飞机事业贡献智慧和力量。



藏粮于技夯根基

作为我国农业机械行业的国家队，聚焦农机装备补短板行动和原创技术策源地，全面推进高端绿色智能农机装备国产化替代，进一步增强现代农机产业链韧性和竞争力，保障国家粮食安全。



国机集团中国一拖批量交付的 45 台高端智能大马力拖拉机，经过北大荒集团春秋两季作业验证，性能指数及作业效率与国外知名品牌相近，性价比优势明显。



携先进装备亮相 2023 世界制造业大会

案例 国内首台 220 马力混合动力拖拉机商品化上市

国机集团中国一拖自主研发新能源拖拉机产品东方红 HB2204 混合动力拖拉机实现商品化上市，主要用于大型农场的深耕、深松、联合整地以及运输等作业工况，可与其它农机进行智能联合协同作业，作业高效、控制精确、操纵舒适、排放清洁。该款拖拉机是中国一拖在大马力先进智能拖拉机发展中的一项重要探索和实践，其成功研发将显著助力中国大型农业装备创新发展，为保证国家粮食安全及农业强国建设提供更好的装备支撑。



东方红 HB2204 混合动力拖拉机

案例 国内首台自走式蓝莓（蓝靛果）收获机研制成功

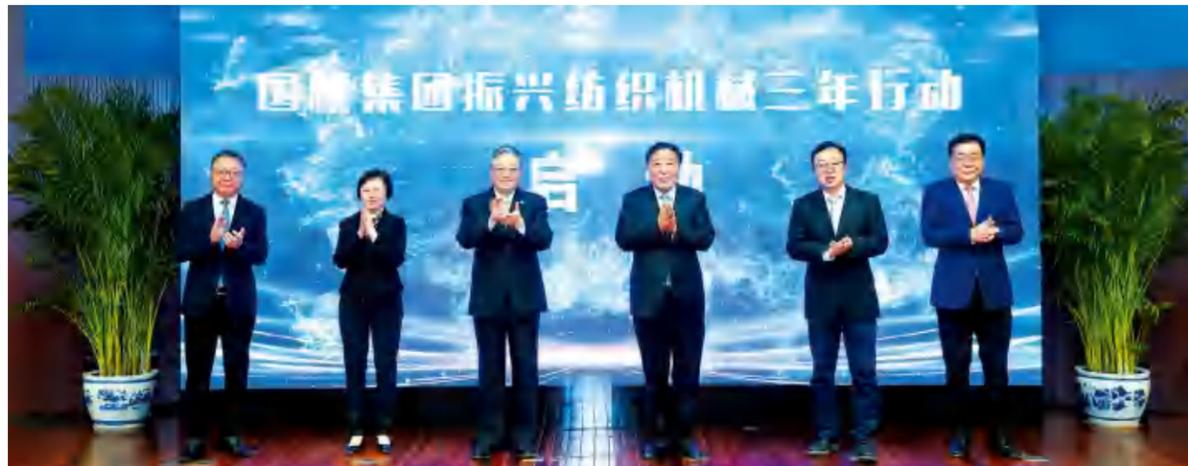
国机集团中国农机院成功研制出国内首台自走式蓝莓（蓝靛果）收获机，填补了我国蓝莓（蓝靛果）机械化采收作业装备的空白。该款收获机采用骑跨式单行作业模式，配置鱼鳞式接果板、双通道柔性输送、高效风力清选等作业装置，可一次完成果实的采收、输送、清选、装箱作业。该款收获机已经在黑龙江省齐齐哈尔市等蓝莓（蓝靛果）种植主产区进行了田间采收试验，在采收效率、果实含杂率、破损率等方面得到认可。



国内首台自走式蓝莓（蓝靛果）收获机

数智融合强纺织

坚决扛起持续推进纺机行业高质量发展和争创世界一流的大旗，促进纺机装备研发，努力打造纺机产业链链长，为纺机产业链供应链安全贡献力量。



启动振兴纺织机械三年行动

案例 “800米/分钟高速纺熔非织造布成套装备及工艺技术”通过科技成果鉴定

国机集团宏大研究院参与研制的轻量化、低能耗“800米/分钟高速纺熔非织造布成套装备及工艺技术”项目顺利通过科技成果鉴定，填补了我国在高端非织造装备领域的技术空白。该项目聚焦超低克重高品质高速纺熔非织

造装备及工艺技术难题，研发梯度式均匀侧吹风冷却、切向补风均匀扩散式负压牵伸技术和高速传输网帘纠偏技术、熔喷网帘保护技术及装置、牵伸热空气控制技术，研制组合式成网机、纺熔复合非织造布生产线控制系

统等，使国产纺熔复合非织造布成套设备在生产效率、生产能耗、产品质量达到国际先进水平，实现了超低克重产品高速稳定生产，产品各项指标均达到国际先进水平。

案例 全球首条6英尺布料纤维板连续压机生产线促进纺织废料可持续利用

国机集团苏福马公司与其他单位合作开发的全球首条6英尺布料纤维板连续压机生产线首板正式下线，标志着国机集团连续压机

向新材料、新工艺制板领域迈出了坚实一步。该生产线的主体设备铺装成型及连续压机，可将纺织废料回收利用，并制成可重复

使用的板材，为我国废旧服装以及制衣剩余物提供了一种可持续的环保处理方法。

发展高端林业、地质装备

制定实施林机发展规划，举办林业机械行业发展战略研讨会，制定实施《地质装备发展三年行动方案》，举办地质装备支撑找矿突破战略行动研讨会，与中国地质调查局签署战略合作协议。以大型、高效、智能化、绿色化和服务化为方向，持续提升林业、地质装备水平。

案例 GQ-60型钻机刷新取芯世界纪录

国机集团中地装自主研制的GQ-60型钻机在白鹤滩水电站成功取出长36.74米、直径245毫米低热混凝土芯样，刷新此前世界最长低热水泥混凝土芯样34.86米的世界纪录。GQ-60型工程钻机采用龙门形结构，动力头上下滑动形式，强度大、刚性好，体积轻巧新颖，便于灵活操作和搬迁，适用于房屋、高层建筑、堤坝、港口码头、桥梁工程的基础灌注桩孔施工及大口径水井孔钻进。

案例 数字重力仪助力我国第39次南极科考

在中国第39次南极考察期间，作为全世界仅有的几家掌握重力仪关键技术的企业，国机集团奥地公司自主研制的国产数字相对重力仪成功开展重力测量，这是我国首次在南极使用国产数字相对重力仪进行重力测量。该仪器精度高、稳定可靠，经过近一个月的大洋颠簸运输及极地低温度高纬度环境下的考验，多台数字相对重力仪均工作正常，完全适用于极地科考任务。



数字相对重力仪

自立自强 筑梦科技兴邦

国机集团加快实施创新驱动发展战略，完善科技创新体系，大力开展关键核心技术攻关，着力培养优秀科技人才，努力打造战略科技力量，更好服务高水平科技自立自强。国机集团 4 项科技成果荣获 2023 年度国家科学技术进步奖二等奖。



健全科技创新体系

积极打造原创技术策源地，勇担现代产业链链长，牵头组建创新联合体，高质量建设国家级科研平台，全面提升产业基础高级化和产业链现代化水平。

推进国家级科研平台建设

高标准推进全国重点实验室建设，成立领导小组和战略指导委员会，举办首届全国重点实验室学术年会。“国家通用机械基础件创新中心”获批牵头筹建；国家农机装备产业计量测试中心获批建设，磨料磨具产业计量测试中心顺利通过验收。

推进原创技术策源地建设

稳步推进基础性、紧迫性、前沿性、变革性“四性”技术研究，攻克了机械密封服役性能演化机理、精密机床主轴轴承等多项“卡脖子”关键技术，自主研发满足丘陵山地作业的国内首台专用型拖拉机，研制国内最大 400 千瓦级大型自走式青饲料收获机和 15 千克大喂入量联合谷物收获机，填补国内空白。

推进创新联合体组织运行

召开创新联合体年度工作推进会，建立产学研深度融合创新机制。围绕 74 项重大装备关键基础零部件攻关任务，推动产业链上中下游、大中小企业融合发展。



召开 2023 年国机集团国家重点实验室学术年会

国机集团国家级科研与服务平台

全国重点实验室

6 家

国家工程研究中心（工程实验室）

10 家

国家工程技术研究中心

7 家

国家制造业创新中心

2 家

国际科技合作基地

5 家

国家级企业技术中心

19 家

博士后科研工作站

31 家

国家级质量检验检测中心

26 家

国际及全国标准化技术委员会

84 家

国家级产业技术创新联盟理事长单位

7 家



案例 获批建设国家通用机械基础件创新中心，积极参与国家科技创新顶层规划

国机集团积极参与国家科技创新顶层规划，以原创技术策源地建设为统领，打造国家战略科技力量。2023 年，获批建设“国家通用机械基础件创新中心”，截至 2023 年底，全国仅获批组建 27 家。

该中心集产学研用一体化运行，以“公司+联盟”的新型研发机构，由国机集团合肥通用院牵头，汇集国机重装、中国电研、国机智能、轴研所、重庆材料院、沈阳仪表院、天津电气院等集团下属企业，联

合行业企业共建，整合集团内外科技创新资源与高层次人才，打造产业链创新链深度融合的创新载体。该创新中心是集团继国家智能农机装备创新中心后牵头组建的第二家国家制造业创新中心。

强化关键技术攻关

积极对接国家重大技术装备攻关工程，聚焦新型工业化对装备高端化、智能化、绿色化发展需求，开展一批关键核心技术研发，助力高水平

科研成果转化为生产力，服务科技强国建设。积极承担集成电路关键基础零部件攻关任务。集团科研专项新立项 11 个，完成研制任务 15

个，在核电装备、石化装备等领域攻克一大批关键技术。

获得省部级和全国行业性以上各类科技奖励

200 余项

授权专利

2190 项

授权发明专利

878 项



案例 航空万吨级铝合金板张力拉伸装备项目荣获中国工业大奖

国机集团中国重型院牵头联合八家单位成立产学研用创新团队，依托国家科技重大专项，研制航空万吨级铝合金板张力拉伸装备，该项目于 2023 年获得第七届中国工业大奖。针对大负载拉伸、高精度控制、断带缓冲等 4 类 9 个

技术难题，攻克 14 项关键核心技术，制定 2 项国家标准，成功研制国产首台拥有完全自主知识产权 12000 吨航空铝合金板张力拉伸装备。该装备总体达到国际先进水平，关键性能指标国际领先，实现了我国航空铝合金厚板生产

技术和核心装备的重大突破。投产至今运行稳定可靠，近三年生产产品 10.7 万吨，有力推动了我国航空、铝加工、装备制造等行业的科技进步。

案例 “精密光学薄膜滤光技术” 入选 2022 年“科创中国” 先导技术榜

国机集团沈阳仪表院“精密光学薄膜滤光技术”，入榜 2022 “科创中国” 生物医药领域先导技术榜单。该技术创新采用“双核相干耦合、级联干涉优化设计、超多层膜厚精确控制”等自主核心技术，研发系列超高信噪比、超

高精度的生物医学光学薄膜滤光器件，为生物医学和生命科学领域应用的光学系统提供精密滤光技术解决方案和高性能滤光器件产品。项目产品已广泛应用于我国荧光实时定量 PCR 核酸检测、流式细胞法荧光检测、先进基因

测序等医疗检测仪器，解决了精密光学滤光器件的“卡脖子”问题，打破了国外技术垄断，实现规模化生产和批量化应用，部分精密滤光片产品出口到国际市场，取得显著的社会经济效益。

培育创新人才队伍

重视青年人才培养，制定《关于进一步加强科技人才激励保障的意见》《关于进一步加强青年科技人才培养和使用的实施意见》，完善青年科技人才培养、引进、发现“三个机制”，将政策、资源向青年人

才倾斜，力促更多青年人才脱颖而出。依托国家重大科研和工程项目，培养锤炼工程经验丰富、创新意识强、学术造诣高、勇于担当的科技创新领军人才和中青年技术骨干；与多家国外知名技术机构开展战略

合作，通过联合研发、外派访问学者、引进海外高层次人才、邀请著名专家讲学等方式，培养具有国际视野与水平的优秀创新人才。

国机集团专业技术人才队伍

两院院士

5 人

各类专业技术人员

51338 人

初级专业技术人员

9889 人

中级专业技术人员

14770 人

高级专业技术人员

12802 人

全国工程勘察设计大师

7 人

国家级科技领军人才

18 人

享受政府特殊津贴专家

960 人



推动行业标准规范化

积极参与国际标准工作制定，提升国内标准的国际化，特别是推动优势、特色技术标准成为国际标准，以先进标准引领质量提升，实现我国产业高质量发展和迈向全球价值链中高端。

制修订标准

440 项

创新成果转化率

100%



国机集团中国电研、合肥通用院、二重装备获批
国家标准验证点

案例 牵头制定的国际标准 ISO 24652 正式发布

国机集团轴研所牵头制定的国际标准 ISO 24652《关节轴承 液压缸用杆端关节轴承》正式发布。是我国首次主导制定滚动轴承领域正式国际标准，实现了我国滚

动轴承国际化工作的又一次突破。标准规定了液压缸用杆端关节轴承的结构型式、尺寸、公差和技术要求，有助于统一由各国制造商交付的液压缸用杆端关

节轴承，确保连接件标准化。同时，该标准的发布提升了我国在滚动轴承国际化领域的影响力。

案例 牵头承担的两项国家标准获批发布

国机集团合肥通用院牵头制定的喷射设备领域国家标准 GB/T 43142-2023《超高压水射流船舶除锈成套装备》、牵头修订的阀门领域国家标准 GB/T 28778-2023《先导式安全阀》获批发布。前者根据我国船舶除锈成套装备的发

展需求，规范了除锈装备的设计、生产、运输等内容。该标准的发布实施将统一除锈装备的生产技术和检验规范，对推动我国除锈装备产品发展以及带动相关产业发展具有重要意义。后者规定了先导式安全阀的设计、材料和结

构要求，额定排量的计算和流道面积的计算，以及标志和铅封等。此次标准修订采用新版 ISO 国际标准，扩大了产品的覆盖范围，为提高我国先导式安全阀产品的技术水平提供重要支撑。

案例 “一种六氟化硫气体绝缘性能的评价方法”发明专利获得授权

国机集团广州机械院提出的“一种六氟化硫气体绝缘性能的评价方法”发明专利获得国家知识产权局授权。该发明针对现有六氟化硫绝缘性能的评价方法存在的

问题与不足，研究了一种能够简便、快速、实用、高效的六氟化硫绝缘性能的评价方法。该方法可以直接模拟设备不同时间和电压等级进行恒压电解后通过测量

击穿电压的变化情况，直接反映其灭弧和绝缘的能力，填补了目前尚无六氟化硫气体绝缘性能直接评价方法的空白。

加速数字智能化发展

在智能装备、智能产品、智能工厂建设、智慧运维服务等领域不断创新，发展新质生产力，以高端化、智能化推动发展新型工业化。

国机集团中机六院智能制造系统解决方案获评集成实施类最高级别认定 (AAA 级)

8 项成果入围国务院国资委

第一批中央企业行业领域公有云项目清单

农机云

机械装备行业云

“首届国企数字场景创新专业赛
获奖名单”

案例 成立国机数科公司，推进数字化建设

国机集团围绕“数字国机”建设总目标，策划成立“国机数字科技有限公司”，一体推进集团网络安全与信息化建设，集团协同办公平台国机通上线运行，一体化管控平台建设有序推进，统筹集团数字化业务发展，稳健布局“新赛道”，积极培育战略性

新兴产业。系统把握长期深耕农业、工业领域积累沉淀的装备产品、服务能力、行业数据、规范标准等，建设运营“农机云”“机械装备行业云”两项行业公有云，延伸产业链“链长”“策源地”优势，辐射带动合作伙伴数字化转型，与南京市、达索系统签署

战略合作备忘录，积极推进基础工业软件“联合研发中心”实体中心建设，以数字技术赋能农业农村现代化和新型工业化发展，力争成为数字经济领跑者、数字中国建设者，助力集团数字化转型与高质量发展。

案例 建设全国农机作业指挥调度平台

国机集团国机数科积极参加“全国农机作业指挥调度平台”建设，该平台作为农机云的核心应用功能，可实现全国范围内“农机位置可查、农机状态可知、农机调度可达”。按照“平急结合、平急两用”原则，力争通过三年努力，建成覆盖粮食和重要农产品耕种收加农机作业全过程，集实时监测、灾情预警、科学调度、应急保障等功能于一体的“全国农机作业指挥调度平台”，充分利用数字化手段高效调度农机，助力提高农业防灾减灾救灾能力。



全国农机作业指挥调度平台

“链”接资源 畅通经济循环

国机集团巩固工程承包与供应链业务优势，抓住国内市场机遇，服务区域重大发展战略，稳步推进海外业务创新发展，助力畅通国内国际双循环，积极服务和融入新发展格局。



服务区域协调发展

充分发挥工程勘察、设计、咨询业务优势，培育属地化经营和综合性多元化服务能力，在智能工厂、医疗健康、仓储物流、低碳环保、乡村振兴、大科学装置等领域取得新进展。

案例 紫苏精加工项目助力乡村振兴

国机集团中标黑龙江省桦南县乡村振兴项目——紫苏精深加工生产项目。黑龙江省桦南县是“中国紫苏之乡”，作为东北紫苏的中心产区，种植面积多年稳定在

10 万亩以上。国机集团中包公司在项目中将采用国际先进醇法酯交换和多级包埋工艺及设备，建设高标准的紫苏米、粉、油、亚麻酸乙酯等车间，提高紫苏精深

加工产品的品质、确保油脂加工质量。项目建成后将提高“桦南紫苏油”的市场竞争力，为全面推进乡村振兴提供助力。

案例 安徽安庆经开区产业基础设施提升项目支持新能源汽车产业发展

安徽安庆经开区产业基础设施提升项目位于安徽省安庆市经开区，国机集团中机建设负责建设项目的冲压车间、冲压件车

间、焊接车间等设施。项目致力于打造绿色、智能、标准化生产厂区，投产后可实现新能源汽车制造数字化、网格化、智能化，

助力安庆市成为安徽省汽车产业“第三极”的重要组成部分，为推动长三角一体化产业集群发展贡献力量。



项目效果图

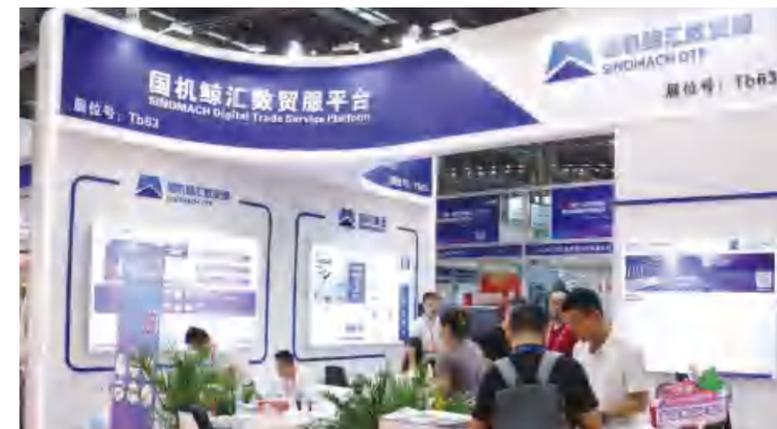
加强产业链供应链开放合作

加强产业链供应链开放合作，带动上下游企业共同发展，积极承担央企经贸联合体牵头单位责任，深度参与东盟博览会、链博会等国家级展会，为推动国际产能合作和互联互通贡献国机力量。



第六届进博会国机集团交易分团签约仪式在上海国家会展中心举办，与多家合作伙伴签署 23 项、总金额近 23 亿美元的合作协议。

国机集团党委副书记、总经理罗乾宜出席中央企业产业链融通发展共链行动启动会。



国机鲸汇跨境数字贸易服务平台由国机集团国机海南与中国出口信用保险公司、鲸汇电商科技有限公司联合精心打造，以“更强、更快、更值得信赖”为特点，以“融全球、惠天下”为宗旨，具备海外仓直接发货（缩短物流时间）、为中小型贸易商提供账期服务等突出优势。

践行“一带一路”倡议

作为中国工业化和新型工业化的践行者、国际经贸合作的参与者和推动者，国机集团以开放包容的胸怀，积极参与“一带一路”建设，加快

融入全球产业体系，有效推动共建“一带一路”国家和地区基建升级、产业复苏、就业增长、民众福祉改善、国家环境保护，形成共建美好

新世界的最大公约数，推动构建人类命运共同体。

在全球 102 个国家和地区设有驻外机构

353

家

在“一带一路”沿线建设大中型工程项目超过

2000

个

第三届“一带一路”国际合作高峰论坛和“一带一路”企业家大会期间，与合作伙伴签署项目合作协议

8

个

总签约金额约

34

亿美元

案例 驻华使节步入国机集团，“一带一路”互利合作再升级

2023 年 7 月，由外交部主办的“驻华使节步入国企”系列活动之“步入国机”在北京举行。来自 63 个驻华使馆和国际组织驻华代表机构的 66 位驻华使节来到国机集团，参观国机集团国际化经营成果展、机械装备研发与制造展，实地考察国机集团中国农机院农业装备技术全国重点实验室、农业生产机械装备国家工程研究中心，近距离了解国机集团在机械装备研发制造和国际化经营等方面取得的成果，深入感受中国企业推动国家工业化和新型工业化进程、参与全球经贸合作、促进世界经济发展的生动实践。



驻华使节与集团领导合影



国机集团中设集团总承包的阿拉伯联合酋长国艾尔达芙拉 PV2 太阳能电站项目获得项目商业运行证书，标志着太阳能电站主体工作全部完成，正式运营发电。

案例 中白工业园入选新华社《从十个大项目看“一带一路”倡议十年硕果》

在中国和白俄罗斯两国政府的积极推动下，中白工业园这座由国机集团和招商局集团主导开发运营的工业园，如今已经成为白俄罗斯最大的招商引资项目，中国在海外开发面积最大、合作层次最高的经贸合作区之一。国机集团作为园区开发公司的第一大股东，高质量推进园区建设运营各项工作。截至 2023 年底，园区共有来自 14 个国家的 120 家居民企业、26 家新居民企业注册，协议投资额达 14.4 亿美元，居民企业员工达 2719 人。同时，中白工业园从总体规划开始就明确生态环境保护的要求，最大限度保护、使用和再生现有自然资源，实现长期可持续发展。



新华社《从十个大项目看“一带一路”倡议十年硕果》，报道国机集团中工国际参与开发建设的中白工业园十年来推动共建“一带一路”取得的显著成果。



中央广播电视总台推出的共建“一带一路”倡议十周年大型纪录片《通向繁荣之路》第一集《大道同行》节目，报道国机集团中国中元设计的援塞内加尔摔跤项目。



中央广播电视总台推出的共建“一带一路”倡议十周年大型纪录片《通向繁荣之路》第二集《跨越山海》节目，报道国机集团中工国际承担的埃塞俄比亚贝雷斯 1 号糖厂项目。



人民日报报道“塔什干-洛阳”国际班列顺利抵达由国机集团中国一拖建设运营的东方红（洛阳）国际陆港。

03

彰显国机担当 书写社会和谐之美

国机集团始终秉承构建友好型组织的理念，走可持续发展的道路，把民生实事办到群众心坎上。对内，倾力打造安全稳定、和谐融洽的企业环境，深耕员工福祉，助推人才成长，以文化凝聚人心，共铸企业精神高地。对外，以实际行动回馈社会，致力推动绿色低碳业务发展，倾心传递国机温暖与关怀，携手合作伙伴共促社会和谐、稳定与繁荣。

贡献联合国可持续发展目标（SDGs）：



节能环保投入

31262 万元

安全生产投入

6 亿元

员工培训投入

8760 万元



清洁低碳 呵护生态环境

“绿色”是国机集团谋定产业的重要关键词。践行碳达峰碳中和重大战略决策部署，以助力推进美丽中国建设为目标，国机集团坚决将绿色发展与企业增效、产业结构转型升级结合，在绿色装备、绿色工程、绿色技术等方面持续发力，为构建绿色低碳循环经济体系贡献国机力量。

环境管理

夯实基础管理、层层压实责任、加强环保风险隐患排查，落实落细碳达峰碳中和与节能环保工作措施，全面提升集团环境管理水平和能力。



压紧压实责任

组织企业核算碳排放情况，深入研究碳减排路径，签订《2023 年度碳达峰碳中和、能源节约与生态环境保护责任书》，构建以碳减排为导向的激励约束机制，确保企业碳达峰碳中和与节能环保目标完成。



严格目标考核

将碳达峰碳中和与节能环保纳入综合绩效考核体系，修订印发《能源节约与生态环境保护工作考核规定》，组织开展督导检查，对存在问题企业加强沟通反馈并跟踪督导落实，确保整改到位。



强化风险管控

印发《关于开展生态环境风险大排查大整治专项行动的通知》等文件，全面落实生态环境风险防控措施，开展生态环境风险排查治理，建立环保风险台账，限时完成整改；组织大气污染综合整治排查，实施清单式、台账式管理；加强无组织排放管控，严格落实施工、道路、堆场、裸露地面等扬尘管控措施。



环保教育培训

采取专题培训、研讨交流和参观学习相结合的方式，开展国机集团 2023 年安全生产和节能环保双碳培训交流会、节能低碳环保主题培训等活动，加强节能低碳环保宣传教育，提升全员节能低碳环保意识 and 能力。



节能环保投入

31262 万元

能源消费量

83 万吨标准煤

万元产值综合能耗（可比价）

0.0944 吨标准煤 / 万元

万元营业收入综合能耗

0.0028 吨标准煤 / 万元

万元产值二氧化碳排放（可比价）

0.3664 吨二氧化碳当量 / 万元

二氧化硫排放量

49 吨

二氧化碳排放量

234 万吨

COD 排放量

1116 吨

国机集团中国一拖荣获 2023 年中国工业碳达峰

“领跑者” 企业

国机集团恒天重工获评工信部

**“工业产品绿色设计
示范企业”**

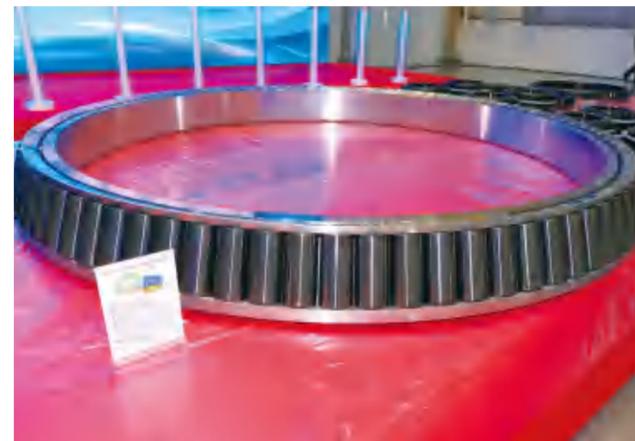
国机集团中汽检测获中国节能协会颁发证书

“零碳工厂评价认证服务机构”



绿色装备

国机集团国机重装拥有反应堆压力容器、稳压器、主管道、堆芯补水箱等核岛主设备制造资质和能力，以系列核心专有技术完成我国三代核电主管道全系列产品研制，实现了包括国和一号、华龙一号在内的核电站核岛主设备核级材料全覆盖，并实现国内外示范工程应用，产品技术、质量处于国际领先水平。



国机集团国机精工研制的 25 兆瓦级风电主轴轴承及齿轮箱轴承刷新全球风电轴承最大单机容量纪录，代表我国已经具备超大型风电机组关键部件自主研发和制造能力，实现了我国风电核心零部件自主可控和产业链安全。据测算，25 兆瓦级海上风电机组在额定工况下，每转一圈即可发出约 64.67 度电，一个小时可发出约 26000 度电。单台机组每年可输出约 10439 万度清洁电能，能够满足 5.8 万户普通家庭一年的生活用电，与燃煤电厂相比，可节约标准煤 3.4 万余吨，减少二氧化碳排放 8 万余吨。

绿色设计



国机集团中机六院设计的博思格建筑系统（西安）有限公司新建工厂工程采用地源热泵、智能照明、精确无功补偿与滤波、空压机余热回收、雨水利用与中水回用等多项绿色技术，可再循环材料使用重量占所有建筑材料总重量的比例达到 12.6%，节能率达到 71.09%。该项目是中国首家通过三星（最高等级）绿色设计标识的工业建筑，获得中国钢结构金奖、全国绿色建筑创新奖二等奖和第三届国际碳金奖。

国机集团中联西北院参与设计的西安西咸新区沣西新城游泳馆项目，是全国首个 AAA 级装配式近零能耗游泳馆、获得全国近零能耗建筑认证。项目将绿色低碳理念融入设计建设中，突出再生能源应用、资源循环利用、智慧化管理等，采用中深层地热能无干扰清洁供热、太阳能光伏建筑一体化等技术。游泳馆每年可节约电费约 55 万元，可节约标准煤约 329 吨，可减少二氧化碳排放约 879 吨。建筑本体节能率 46.49%，可再生能源利用率达 84.38%，综合节能率达 91.64%，节能效果显著。



绿色技术

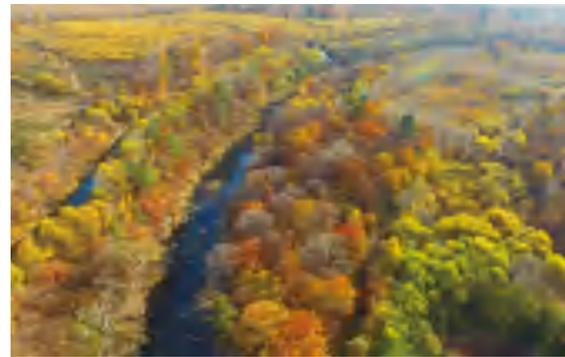
国机集团中国重型院自主研发的“大型炼钢转炉一次烟气超净排放装备系统与应用技术”，包括国内最大规格的 $\Phi 13.5$ 米圆筒形电除尘器、蒸发冷却器模块化水汽系统、高效输灰装置等多项创新成果，净化后的烟气含尘浓度达超低排放标准（颗粒物排放浓度 $\leq 10\text{mg}/\text{Nm}^3$ ）。该技术已广泛应用于国内大型钢铁企业，支撑相关钢企获评环保绩效 A 级企业，社会效益和经济效益显著，已成功入选《2023 年国家鼓励发展的重大环保技术装备目录》、被评为 2023 年“国内钢铁行业绿色低碳引领十大事件”之一。



国机集团合肥通用院针对氢能储运装备开展自主研发，已在气态、固态储氢等氢能装备及关键基础零部件设计制造、测试评价与在役安全保障技术研发方面取得积极进展，研制出“氢能储运装备超高压氢循环疲劳测试系统”，攻克了超高压储氢容器、超高压氢压机、高压差高频切断球阀设计制造关键技术，解决了国产装备（储氢瓶、瓶口阀、密封件、端塞等）氢循环疲劳性能测试和进口装备安全监察难题。

绿色工程

国机集团中国中元总承包的长白山山水林田湖草生态保护修复工程项目，是国家第二批山水林田湖草生态保护修复工程试点，建设内容包括森林保护与抚育、珍稀物种栖息地保护、河道生态整治及湿地修复等，51 个子项工程分布在长白山 3200 平方千米范围内，该工程的实施使得当地森林等生态系统面积增加 12.26 平方千米，有效提升了长白山保护区的生物多样性和生态系统服务能力，荣获第一届“山水林田湖草沙”生态保护与修复创新创业大赛（社会组）铜奖。



国机集团中机中联承建的重庆铜锣山矿区生态修复项目入选联合国“生态恢复十年”优秀案例。从设计、实施、建设及运营等多维度，对关停的 14.87 平方公里采石场进行了统一规划、分区修复——“山上”重点开展矿山公园环山公路沿线国土绿化、生态步道、生物多样性保护工作；“山腰”重点开展废弃矿山及其影响区、矿坑水体生态修复；“山下”重点开展包括田水路林村等国土综合整治工作，实现了区域性系统修复。昔日废弃矿山成为山清水秀美丽之地展示区、矿区生态保护修复样板区、生态产品价值实现试点区。



国机集团中汽工程承接宝马匈牙利德布勒森项目的涂装车间和总装车间部分工程计划于 2025 年完成。该项目运用 AGV 与宝马特有车身载具 crossbar 相结合的输送生产模式等自主设计、集成的尖端设备，具有柔性化、智能化、集成度高等特点，建成后将成为全球最新标准的绿色、精益、数字化工厂典范。

绿色服务

国机集团中国电研 CVC 威凯相继开发出企业温室气体核查、产品碳足迹评价及全生命周期评价分析、绿色制造项目申报、节能诊断、绿色技术培训等多类型服务，已为电力、化工、水泥、造纸、陶瓷、家电、电机、电子、建材、压缩机、照明、新能源材料、冶金材料、钢铁等行业近百家企业提供专业服务。相继开展广东省碳市场和全国碳市场控排企业碳排放核查工作、工信部节能诊断，累计为 40 余家控排企业开展温室气体核查，20 余家企业开展节能诊断。



国机集团国机智能自主研发的“油液在线监测系统”拓展了重大装备状态监测手段，实现设备润滑故障远程监测及智能预警功能，打破了油液检测国外传感器垄断技术，有效预防装备的重大润滑磨损故障，提高企业的可靠性，助力企业装备智能化生产，为企业节能降耗、绿色低碳作出贡献。



全力以赴 筑牢安全屏障

国机集团始终坚持生命至上，坚定不移把员工生命安全放在首位，高度重视安全生产工作，树牢底线思维，严守安全防线，厚植安全文化，统筹发展与安全，化解重大安全生产风险，确保安全生产形势持续稳定。

守住安全防线

积极推进安全管理强化年行动，全面落实安全生产任务，深化重大事故隐患排查整治，严控重大安全风险，强化追责问责，严肃安全生产

考核。加强境外安全风险管控，对境外项目实施全覆盖视频巡检，强化境外员工安全保障。2023年，集团全年未发生较大及以上生产安

全责任事故，未发生导致重大不良影响的境外安全突发事件。

扎实推动安全生产关键举措

- 重大隐患排查整治。**成立安全管理强化年行动领导小组和工作专班，制定印发集团《安全管理强化年行动实施方案》及59项工作要点，完善安全生产事故事件及隐患排查治理情况通报机制。2023年，共排查重大事故隐患53项，52项重大事故隐患已完成整治。
- 安全风险分级管控。**深入开展双重预防体系建设，组织各级企业对生产经营全过程逐级进行危险因素的辨识和评价；印发《集团2023年度较大和重大危险因素清单》，并开展危化品、特种设备、建筑施工等专项安全检查。
- 安全管理标准化建设。**加大安全费用投入，改善安全生产条件和作业环境，规范安全作业行为。2023年，荣获中国安全生产协会“年度全国安全管理标准化示范班组创建活动优秀组织单位”称号。
- 安全考核严格执行。**严肃安全生产考核，将安全绩效与职务晋升、奖励惩处挂钩，严格施行安全生产“一票否决”和相关考核降级制度。
- 境外安全强化管控。**印发集团《境外安全管理办法》，加强指导各企业有效应对境外突发事件及境外安全风险防范，建设完成**国机集团境外中方员工安全保障应急指挥系统**。

安全生产投入

6 亿元

开展安全生产专项检查

9054 次

排查安全生产隐患

50540 项

隐患整改率

99.89%

完成安全生产责任目标考核企业

26 家

通过安全生产标准化企业

124 家

通过职业健康安全管理体系认证企业

106 家



安全生产检查

案例 国机重装开展安全生产网格化管理

国机集团国机重装将安全生产清单制管理和双重预防体系建设进行有机融合，优化完善安全责任清单，构建横向到边、纵向到底的安全生产责任体系。同时，紧扣班组（项目组）这一重要单元，围绕“安全责任落实网格化、安全风险管控网

格化”开展安全生产网格化管理。在机械冷加工方面，国机重装严格落实班前会和交接班相关要求，将安全管理、进度管理、质量管理、设备管理等进行有机融合，统一流程标准，助力安全生产。

加工进行前

通过班前会，规范开展班前危险源辨识和班前检查；即辨识作业危险、落实管控措施和检查设备状态、工装辅具状况、工艺流程、程序代码、现场工作环境等。同时，积极在班组内开展防护用品穿戴互查，为安全生产提供重要保证。

加工进行中

严格落实《机加工种安全技术操作规程》，一人观察，一人操作，保持高效沟通，以有效应对加工中的各种突发情况，避免出现机械伤害、物体打击、其他伤害等相关事故。

厚植安全文化

紧扣“人人讲安全、个个会应急”主题，开展“安全生产月”活动，通过开展安全宣传、安全培训、安全检查、应急演练等，强化全员安全意识和安全技能，保障企业安全稳定发展。

举办安全生产培训班

3448次

共培训

284210人次

参加外部安全培训

12816人次

开展安全生产应急演练

1905人次



国机集团中机建设组织防汛防风应急演练



国机集团国机资产组织全体员工开展应急安全体验活动，学习家庭安全用火的知识，体验“消防逃生”通道及高空缓降逃生。

营造安全氛围主要举措



主题宣传，强化安全意识

安全生产月期间，集团共开展宣讲活动 997 场，参与 55309 人次；开展“动火作业风险我知道”宣传活动 552 场，参与 21388 人次；对电焊工等危险作业人员开展安全培训 543 场，参与 16071 人次；开展外包外租典型违法案例专题警示教育 279 场，参与 5928 人次。



安全检查，补齐漏洞短板

集团充分发挥外部专家“问诊把脉”作用，聘请机械制造、造船、化工等行业领域安全专家，赴相关重点企业、重大危险源点现场督查指导，精准查找事故隐患，列出清单、明确要求、压实责任、限期整改，帮扶企业解决安全生产的顽瘴痼疾，从根本上消除重大事故隐患。



科普培训，加强知识储备

通过场景再现、切身体验、应急知识科普等方式，将理论知识与实际操作相结合，切实增强员工的安全意识和应急处理能力。

应急演练，锤炼实战本领

组织开展消防疏散、初期火灾扑救、医疗救援、有限空间作业事故应急救援、起重机械伤人事故救援等一系列应急演练，帮助员工积累演练救援的实战经验，进一步提升员工的应急处置能力。



合力同行 推动产业共荣

国机集团高度重视并积极回应客户、供应商等利益相关方的期望，不断完善合作伙伴关系机制，秉持可持续发展理念，持续提升供应链服务水平，坚持精诚合作，致力与商业伙伴携手共创社会价值，共同打造美好未来。

共享质量成果

深入贯彻质量强国战略，致力于建设“精益高效、管控有力”的质量管理体系，大力开展质量提升工程，坚持为客户提供优质产品与服务，积极引导和推动集团企业不断加强

质量技术积累和创新。2023年，共计获得省部级以上质量荣誉67项，集团总部各部门服务满意度得分94.64分。

获得省部级以上质量荣誉

67项



19个工程项目荣获

“国家优质工程奖”

33个项目获

第二届全国机械工业
产品质量创新大赛奖项(其中金奖10项)

国机集团中国一拖荣膺

“2023年全国质量标杆”称号

国机集团国机智能勇拓队QC小组荣获

“2023年全国优秀质量管理小组”荣誉称号

3个项目荣获

中国质量协会质量技术奖

3个项目荣获

中国安装工程优质奖

案例 以专业品质服务杭州亚运会

国机集团中国联合在亚运会筹备过程中积极贡献力量，以专业的设计与服务为亚运赋能，其中包括十几

个场馆改造提升设计、场馆运行设计，十余项配套基础设施设计和建设等。用实际行动参与亚运、奉献

亚运，为呈现这场“中国特色、亚洲风采、精彩纷呈”的体育文化盛会贡献力量，展现央企担当。



国机集团参与杭州亚运会场馆改造提升设计及配套基础设施建设

案例 FIRMAN 品牌荣获“非洲最佳世界品质发电机品牌”奖项

国机集团苏美达机电公司 FIRMAN 品牌在尼日利亚拉各斯召开的世界品质联盟非洲品质博览会上，荣获“非洲最佳世界品质发电机品牌”奖项。该品牌自创立以来，始终将质量作为品牌核心，高度重视原材料选择与供应链管理，积极开展技术创新、工艺改进，

致力于打造可靠的产品和高质量的服务，为客户提供更加高效节能的电力解决方案。FIRMAN 品牌已通过包括 EPA、CARB、CSA、CETL、SONCAP 等 79 项国际安全认证和行业认证，为遍布全球 100 余个国家和地区的客户专业产品与服务。



FIRMAN 品牌获评
“非洲最佳世界品质发电机品牌”

打造责任供应链

成立采购与供应链管理工作领导小组，下设领导小组办公室，搭建起统一领导、资源共享、分板块推进的采购与供应链工作体系。持续完善管理制度，加强供应链风险管控，深入推广应用集团智慧化采购平台，促进采购与供应链管理水平的全面提升。



案例 国机 E 链助力解决中小企业供应商融资难题

国机集团通过其专属打造的供应链金融服务平台——国机 E 链，为中小微企业供应商提供可融资、可拆分、可转让的应收账款电子债券凭证，有效解决融资难、融资贵、融资慢等问题。这一平台切实保障供应商的回款安全，提高支付灵活性，降低融资的综合成本。截至 2023 年底，国机 E 链已累计为 500 家上下游企业提供 12.5 亿元的融资支持，为整个供应链的稳定性和竞争力提供有力支撑。

坚持互利共赢

全面深化战略合作伙伴关系，广泛搭建合作平台，创新合作模式，努力与供应商、地方政府、重点企业、科研院校等精诚合作、互利共赢，加速培育新质生产力，注入发展新动能，共同促进高质量发展。

2023 年，新增战略合作

13 项



国机集团与杭州市人民政府签订战略合作框架协议

发展共享 助力乡村振兴

从脱贫攻坚期间的“扶智力、扶志气、扶产业、扶民生”，到乡村振兴阶段的“规划引领、产业带动、农机赋能、人才支撑”，国机集团胸怀“国之大者”，以“千万工程”为榜样，不断探索乡村振兴的“国机模式”，以实干出实绩，服务农业农村现代化，为加快建设农业强国贡献更多国机力量。

组织领导

以激发群众内生动力为抓手，以当地资源禀赋为依托，以发挥集团所长为基石，加强顶层设计，召开 2023 年定点帮扶工作专题会议，制定《国机集团推进 2023 年乡村振兴重点工作要点》，深入基层开展调查研究，助力定点帮扶地区全面推进乡村振兴工作迈上新台阶。全年组织 259 人次赴 4 个定点帮扶县（区）考察调研，召开各类专题会 27 次（5 次党委会、22 次专题会），开展 17 次督促指导活动，形成 5 份督导报告。

国机集团在中央单位定点帮扶工作成效考核中连续六年获得最高等次“好”的评价

在 4 个定点帮扶县（区）

投入帮扶资金

4171 万元

引进帮扶资金

2.9 亿余元

消费帮扶金额

5237 万元

《教培并举，体系化打造乡村振兴多层次人才队伍》
《探索“2+6+N”新模式，构建产业帮扶新格局》2 个案例获评
中央企业助力乡村振兴优秀案例

国机集团定点帮扶乡村振兴工作获评
乡村振兴赋能计划社会责任典型案例

国机集团苏美达股份《探索“2+6+N”新模式，推动产业帮扶
多点开花》案例荣获

2023 中国上市公司协会上市公司乡村振兴最佳实践案例



国机集团党委副书记丁宏祥赴四川省朝天区调研乡村振兴定点帮扶工作



在河南固始县举办乡村振兴交流会

规划引领

将企业规划设计优势与开展乡村振兴规划相结合，在总部和下属单位两个层面成立“规划先行促帮扶工作组”，运用“千万工程”经验，帮扶四川省朝天区、河南省固始县编制县级乡村振兴规划，在山西省平陆县帮助开展中心城区总体控制性规划，为打造乡村振兴示范样本奠定规划基础。



乡村振兴“固始模式”

在朝天区，基于当地资源禀赋，将城乡联动产融新区、多产协同现代化城镇、农文旅融合和美乡村三级融合，推动朝天区构建城市（金堆新区）- 枢纽镇（中子镇）- 支点村（大竹村）三级联动的乡村振兴发展体系，构建了“产业先行、城乡联动”的四川“朝天模式”，规划成果得到当地政府认可。

在固始县，帮助编制《河南固始乡村振兴发展规划》《固始县乡村振兴示范区发展规划》《固始县胡族铺镇迎河集村乡村振兴规划》，围绕固始县全面推进乡村振兴的“十百千万”工作部署，构建“文化聚力、人产共进”的乡村振兴“固始模式”。以城乡融合、区域协同的思路，形成城区要素赋能、镇域产业协同、乡村特色营造的“村城镇三级联动”体系，统筹推进乡村振兴全域布局。

产业带动

认真落实国务院国资委“坚持产业引领，厚植发展根基”的工作要求，将 65% 的帮扶资金用于产业帮扶。同时，立足定点帮扶地区资源禀赋，坚持优势互补、互利共赢、带动效果好、可持续发展的原则，围绕补齐产业发展短板弱项，谋划和培育乡村产业项目。2023 年，引进帮扶项目 8 个，累计建设帮扶车间 22 个，扶持龙头企业 14 个，帮扶合作社 43 个，帮助 2064 人实现转移就业，集团招用 458 个脱贫劳动力。



服装加工车间工人



服装产业

将自身产业资源优势与帮扶的河南省淮滨县和固始县人口资源禀赋紧密结合，先后建立两个服装加工厂和 6 个帮扶车间，并计划在具备条件的乡镇继续建设帮扶车间，探索“服装总厂+帮扶车间”的“2+6+N”产业帮扶模式，助力乡村振兴。



水果产业

在平陆县依托丰富的水果资源，帮扶建设水果深加工工厂，解决果农高果保价难，低果、次果销售难问题，助力产业提档升级，完善联农带农富农机制，以真心全力保障农户稳产保收。



水稻产业

在固始县调优提质水稻发展结构，发展水稻集中育秧中心，帮扶发展优质稻米原料基地，打造全链条融合发展模式，贯通水稻种、产、加、销全产业链，助力发展乡村富民产业。



核桃产业

在朝天区聚焦核桃产业发展所需，通过提供农机、推动品种改良、帮扶建设研发中心，助力实现核桃生产机械化、品种良种化、科研现代化，并围绕延伸核桃产业链，积极推动朝天区发展核桃精深加工，开发以核桃为主要原料的产品，让核桃树成为群众的“摇钱树”“致富树”，让核桃产业成为朝天区乡村振兴新动能。

案例 实施品种改良，破解核桃产业发展难题

2023 年，国机集团以品种改良和新品种培育推广为抓手，抓住核桃丰产增收的关键，投入 80 万元，实施朝天区核桃核心产业园区品质效率提升项目。通过在朝天区沙河镇试点推广核桃大树高接换优及更新复壮 1000 亩，并围绕朝天区核桃产业实际，研发核桃便携式清土机 100 台并开展操作培训，有效解决核桃挂果少和品质差的问题。该项目将惠及 100 余户 350 余人，通过机械化除草管护等可综合实现户均增收 200 元以上。



帮扶朝天区建设核桃产业园

农机赋能

聚焦主责主业，围绕化解山地丘陵地区农业机械化水平低、劳动强度大等农业生产难题，积极发挥农机装备研发和生产优势，帮扶建设综合农事服务中心，捐资铺设单轨运输车，有效提高当地农业机械化水平。

建设综合农事服务中心

研究制定《国机集团定点帮扶朝天区现代化农事服务中心发展三年行动计划（2023-2025 年）》，通过“国机集团帮扶+供销社合作+村集体经济组织”的共建模式，建成综合农事服务中心。帮扶朝天区建成中子镇、曾家镇、羊木镇 3 个综合农事服务中心，并初步形成联动集聚发展格局，带动全区主要农作物综合机械化率达 60% 以上。实现综合收入 312 万元，利润 40 万余元，整治撂荒地 1250 亩，辐射带动 2 万余人，人均增收 220 余元。



综合农事服务中心

建设单轨运输车

累计帮扶建设 31 公里的山地单轨运线，并配套运输设备，让核桃、蔬菜、化肥等都坐上“过山车”（山地单轨运输车），有效化解朝天区山地运输难题，填补朝天区乃至广元市在山地机械化运输领域的空白，亩均降本增收 200 元以上。

人才支撑

在 4 个定点帮扶县（区）
培训基层干部人才

10653 人次

其中专业技术人才

7757 人次



培养基层干部

组织下属企业 5 个党支部分别与定点帮扶地区 4 个脱贫村开展支部共建活动，助力基层党组织建设。通过“国机扶智计划”，组织固始、淮滨基层干部和致富带头人赴浙江学习“千万工程”经验，推动以业务能力提升带动乡村振兴工作。在朝天区，通过开展支部共建，帮扶建设首个村级法律服务援助中心，为群众撑起依法维权的“保护伞”。培训基层干部人才 10653 人次，其中培训乡村基层干部 1147 人次。

培养专业人才

立足基层发展需要，围绕基层治理薄弱、义务教育失衡、老龄化社会严重、产业工人短缺、职业农民断层等因“人”而起的突出社会治理难题，依托国机集团产、学、研、工、贸人才方面的雄厚力量，分门别类开展研学、教育、养老、服装加工、农机、种植、电商等专项培训，培训乡村振兴带头人 1749 人次，培训专业技术人才 7757 人次。

案例 教培并举，体系化打造乡村振兴多层次人才队伍

国机集团注重发挥整体资源和平台优势，围绕 4 个定点帮扶县（区）不同年龄群体特征需求，累计投入帮扶资金 7100 万元，教培并举，立体式开展乡村优质教育和成人职业技能教育，体系化打造乡村振兴多层次人才队伍。截至 2023 年底，先后帮扶建设了固始县国机励志学校、朝天区幸福国机小学，助力近 10000 名贫困家庭孩子圆求学梦，为 60 余座学校更新基础设施，培养教师近 7000 人次，惠及 40 万学生。国机集团积极发挥电商和养老资源优势，帮扶建设的国机平陆电子商务平台累计销售当地农产品近 2 亿元，先后培养电商人才近 1000 名，带动帮扶地区电商群体累计销售额突破 40 亿元。培训养老照护人才 900 余人次，从业人员月均收入 4000 元以上。



国机集团养老人才培训班学员练习为长者扣背排痰

文化振兴

投入专项帮扶资金，对帮扶地区文体设施修缮翻新、美化文化活动现场地、建设乡村记忆馆，培育文明乡风和淳朴民风。

在淮滨县，持续开展“饺子宴”“老人集体生日”等活动，推动文明乡风建设，密切党群关系。推进积分超市与评先树优活动嵌合，常态化开展“文明户”“美丽庭院”等评选活动，激励和引导村民改善陈规陋习。

在平陆县，举办首届“魅力中国 多彩平陆”国机摄影大赛，用生动的摄像语言展现平陆人与自然和谐共生的美丽画面、乡村振兴的丰盛成果，深挖地区历史文化积淀，推进农文旅深度融合。

在固始县，与人民政府联合承办第十一届中原（固始）根亲文化节，架起中原与闽台及海外宗亲心手相牵的亲情盛会和对外交流合作的窗口平台；举办固始“迎合柑橘”文化节，将“一村一品”与汉服文化相融合，促进农文旅融合发展。

在朝天区，推动劳模进课堂活动，以劳模精神、劳动精神、工匠精神，鼓励小学生勤奋学习、爱岗敬业，树立健康人生价值观。开展“手拉手 心连心 共成长”庆六一主题活动，让爱心行动，让真情传递，让阳光铺满校园。



国机集团国机重装在朝天区鱼鳞村举办篮球比赛活动



“魅力中国 多彩平陆”摄影作品捐赠仪式

至臻至诚 投身社会公益

国机集团坚定践行可持续发展理念，推动可持续发展价值观融入业务运营各方面，努力与当地社区构建起和谐共赢的发展关系，积极投身全球公益慈善事业，以实际行动传递温暖与爱心。



深耕社区发展

深入洞察海内外项目所在社区需求，积极投身于社区重大基础设施的规划与建设，深化与属地文化的互动交流，促进社区和谐共融，致力于提高居民生活品质，共同营造宜居环境。

案例 积极参与海外项目属地学校建设和社区活动

国机集团苏美达成套在菲律宾拉瓦格项目建设期间积极参与当地社区学校建设，主动为当地小学修葺屋顶、粉刷墙面，帮助改善学习环境；同时深入小学开展安全学习宣讲活动，增强学生安全意识。此外，项目部与项目业主携手参与社区公益活动，大力宣传光伏项目，推动当地清洁能源发展应用，以实际行动赢得当地社区的广泛赞誉，更与当地社区建立了深厚的友谊和紧密的合作关系。



国机集团苏美达成套项目部与当地小学合照

案例 匠心架起“电力动脉”，助力灾区重焕生机

一场突如其来的 7.8 级地震使得厄瓜多尔的佩德纳莱斯市变得满目疮痍，基础设施遭受重创，城市电网电压常年低于额定电压，电器无法启动，炎炎夏日空调罢工……重建包括电力设施在内的

基础设施，成为让这座城市重焕生机的当务之急。国机集团中设集团 4 年间克服丘陵山区、热带雨林等复杂地质、气候条件，成功建设了厄瓜多尔 230/138/69 千伏输变电系统，完成变电站扩

建工程。该项目如一条蜿蜒的“电力动脉”，将拉孔格尔迪亚市源源不断的电力资源输送至佩德纳莱斯市，有效解决了当地电力短缺问题，切实改善了民生用电状况。



国机集团中工国际积极融入社区建设，2023 年 8 月，组织“白俄青少年进园区”文化交流活动，邀请多个白俄当地家庭参观中白工业园，加强国际文化交流沟通。



凝聚慈善力量

重视社会公益事业，积极参与社会慈善捐助、开展志愿服务活动，为社会和谐发展贡献力量。2023 年，累计开展党员志愿服务 1184 次，服务群众 86110 人。

案例 倾情传递温暖爱心

国机集团下属国机财务、苏美达股份、中国联合、中机六院、中国电研、国机海南等企业开展献血、捐赠、暖心慰问、爱心护学等志愿活动，动员团员青年捐赠爱心款物，看望慰问孤寡老人，守护学生平安出行，进行地铁站台宣传疏导等，将温暖送进群众心里。



国机集团下属企业纷纷开展献血、捐赠、爱心护学等志愿活动

以人为本 激发员工活力

国机集团坚守人本理念，高度重视保障员工的合法权益，充分尊重每位员工发展需求，健全人才发展通道，激发员工活力与潜力，坚持守正经营，持续守护员工健康与安全，努力营造平等、包容、多元的职场环境，促进实现企业与员工共同成长。

保障基本权益

严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等相关法律法规，坚守合法用工底线，坚持以人为本，尊重并保障员工各项合法权益，完善和丰富人性化福利保障，重视民主沟通，倾听员工声音，努力构建和谐、双赢的劳动关系。

坚持平等雇佣



秉承平等用工原则，创造多元化和包容的工作环境。在就业、薪酬、培训、晋升机会等方面，不因年龄、残疾、民族、性别等因素歧视或不公正对待员工，坚决反对任何形式的强迫劳动，严格杜绝使用童工。

优化薪酬福利



修订《集团总部职工薪酬管理办法》，完善总部员工绩效考核激励机制，强化考核分配一体化。持续优化总部员工福利待遇，制定《集团总部福利费用管理办法》，规范总部员工福利费用管理和使用。

坚持民主管理



完善员工代表大会制度，鼓励职工为集团发展建言献策，开放职代会、座谈会、问卷调查等渠道，为员工提供反馈途径并及时、有效回应职工疑问与诉求。

守护职业健康



严格执行《中华人民共和国职业病防治法》，推动下属企业开展职业健康安全管理体系认证，积极为员工开展体检、义诊、讲座、职业病防治专项培训等健康关爱活动，着力提升员工职业病防治意识。



2023年

集团从业人员

117357人

劳动合同签订率达

100%

社会保险缴纳覆盖率

100%

员工流失率

5%

开展线上线下职业健康主题宣讲活动

1090次

职业健康主题宣传受众达

83974人次

员工体检覆盖率

100%

搭建发展平台

全面深入贯彻落实集团“十四五”人才队伍建设规划，通过源头引才、全力选拔、重点培育等方式推动形成结构合理、青蓝相继、接续奋斗的干部梯队，按照“统筹规划、

优势互补、提质增效、合作共赢”思路建立教育培训资源共建共享机制，通过信息化方式实现160门课程全系统共享，累计参训5.5万余人次。加大干部教育培训力度，

持续开展中青年干部行动学习研修班，组织开展驻外人员培训班、总部新员工培训班、国机大讲堂等精品班次。2023年，集团2个青年集体荣获全国青年文明号。

员工培训投入

8760万元

员工培训达

351862人次



国机集团举办钳工职业技能大赛

营造温馨氛围

国机集团重视营造富有人文关怀的职场环境，依托“国机爱心日”为困难员工捐款捐资，加强对离退休员工的走访关爱，组织多样节庆活动，切实提升员工生活品质。国机集团中国福马员工徐树军一家光荣上榜“全国最美家庭”。

“爱心基金”全年帮扶职工

373 人次

帮扶金额达

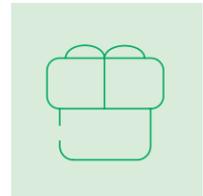
798 万元



1



4



2



3



5



6



- 1 国机集团领导走访慰问退休老领导、老党员、老专家
- 2 国机集团举办“同心逐梦共向前”职工趣味运动会
- 3 国机集团开展夏送清凉活动

- 4 国机集团组织丰富多彩活动 庆祝“三八”国际劳动妇女节
- 5 国机集团国机财务于“六一”儿童节带领职工子女开展手工肥皂制作活动
- 6 国机集团桂林电科院举办“我们正青春·燃跑电科院”职工健康跑活动

未来展望

擦亮国机底色 坚守高质量发展之本

- 以坚持和加强党的全面领导为统领，以高质量党建引领保障集团高质量发展，坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心聚魂，持续推动党建工作与生产经营深度融合，聚焦凝心聚力抓实思想文化工作，全面推进品牌引领行动。
- 以改革深化提升行动为抓手，充分释放改革效能。坚定不移推进落实集团改革深化提升方案及工作台账各项任务，加强内外部协同，不断优化资源配置，深化科技创新体制机制改革，进一步发挥企业科技创新主体作用。
- 以加快建设世界一流企业为目标，持续推进管理体系和管理能力现代化。提高企业治理和管理能力，健全监管机制；持续健全风险防控体系，纵深推进内控、风控、合规管理一体化建设，确保不发生系统性风险。

镌刻国机高度 筑牢新型工业化之基

- 坚定不移做强做优做大主责主业，积极服务国家重大战略，以推进新型工业化为主线，着力锻造“三支力量”。
- 做强先进装备制造核心主业，打造先进装备产业链安全的保障力量。深入落实重型装备“一五五”发展战略，更大力度推动农机装备高质量发展，全面实施纺机装备振兴三年行动，加快推进林机产业振兴，加强国产地质装备供给，抢抓应急装备国产化替代机遇，推动有关需求落地。
- 发挥产业基础研制与服务优势，打造机械工业的战略科技力量。高标准建设运行国家级科研平台，加快推进原创技术策源地建设，系统筹划推进创新联合体组织运行，大力推进关键核心技术攻关。
- 加强工程承包与供应链业务，打造国际产能合作和供应链融通的支撑力量。加强对国际化经营工作的统筹谋划，编制集团国际化经营战略规划，完善海外区域中心管理运行相关机制，加强属地化运营。
- 加快传统业务转型升级，积极布局战略性新兴产业，培育新质生产力，在高端化、绿色化、智能化发展上下更大功夫，积极参与制造业重点产业链高质量发展行动，加快制造业与现代服务业深度融合。

彰显国机担当 书写社会和谐之美

- 加快绿色化转型，积极发挥在“双碳”服务、绿色工程等方面优势，推动绿色发展。
- 牢固树立“人民至上、生命至上”的理念，认真贯彻落实党中央国务院关于安全生产的各项要求，以防范化解重大风险为底线，统筹高质量发展与高水平安全。
- 健全完善境外风险管理制度，强化项目现场管理，协同防控风险，有效督促整改。
- 积极抢抓国内市场机遇，务实推进与政府部门、行业组织、中央企业等战略合作落地。
- 聚焦“守底线、强产业、促振兴”，积极发挥在规划、农机、产业、人才培养等方面的优势所长，以产业帮扶为重点，探索打造帮扶品牌，不断完善具有国机特色的帮扶模式，有力有效助力定点帮扶地区乡村全面振兴。
- 向提供公共服务、应急能力建设和公益性等关系国计民生的重要行业和关键领域集中。
- 深入落实集团人才规划，加强干部人才队伍建设，压紧压实人才工作目标责任制，为企业发展提供坚强组织保证和人才支撑。



参加的主要社会组织

序号	组织名称	担任职务
1	中法企业家委员会	中方工作组组长单位
2	二十国集团工商界活动 (B20)	金融和基础设施组中方主席
3	中国与乌克兰企业家理事会	中方主席
4	APEC 中国工商理事会	副主席单位
5	中国机械工业审计学会	会长
6	中国农业机械工业协会	会长
7	中国机械工业联合会	副会长
8	中国国际商会	副会长
9	中国企业联合会 中国企业家协会	副会长
10	中国机械工业企业管理协会	副会长
11	中国对外承包工程商会	副会长
12	中国机电产品进出口商会	副会长
13	中国国际工程咨询协会	副会长
14	中国汽车工业协会	副会长
15	中国汽车工程学会	副理事长
16	中国机械工程学会	副理事长
17	中国工程建设标准化协会	副理事长
18	中国机械电子兵器船舶工业档案学会	副理事长
19	中国人才研究会 汽车人才专业委员会 (中国汽车人才研究会)	副理事长
20	中国企业文化研究会	副理事长
21	中国安全生产协会	常务理事
22	中国国际经济交流中心	理事 (兼任国经基金董事会成员)
23	中央企业党建思想政治工作研究会	理事
24	中国机械工业职工思想政治工作研究会 (机械工业企业文化协会)	理事
25	中国绿色制造联盟	理事
26	中国一带一路网	理事单位
27	海峡两岸关系协会	理事
28	两岸企业家峰会 智能制造及装备产业合作推进小组	理事
29	中国内部审计协会	理事

联合国全球契约十项原则对照表

	全球契约十项原则	2023 年行动进展
人权	原则 1: 企业应该尊重和维持国际公认的各项人权	遵守国际人权公约, 严格执行国家法律, 切实保障员工合法权益。
	原则 2: 绝不参与任何漠视与践踏人权的行	创造多元化和包容的工作环境, 提倡和谐的工作氛围, 坚决反对任何侵犯人权的行
劳工	原则 3: 企业应该维护结社自由, 承认劳资集体谈判的权利	完善职工代表大会制度, 鼓励职工为集团发展建言献策, 开放职代会、座谈会、问卷调查等多样渠道, 及时、高效地回应员工的疑问和诉求。
	原则 4: 彻底消除各种形式的强制性劳动	遵守劳动雇佣相关法律法规, 坚决反对任何形式的强迫劳动, 严格杜绝使用童工。
	原则 5: 消除童工	
环境	原则 6: 杜绝任何在用工与行业方面的歧视行为	坚持平等雇佣, 在就业、薪酬、培训、晋升机会等方面, 不因年龄、残疾、民族、性别、婚姻状况、国籍、政治面貌、种族等因素歧视或不公正对待员工。
	原则 7: 企业应对环境挑战未雨绸缪	主动识别气候变化风险与机遇, 完善节能降碳管理体系。
	原则 8: 主动增加对环保所承担的责任	构建以碳减排为导向的激励约束机制, 将碳达峰碳中和与节能环保纳入综合绩效考核体系; 加强节能低碳环保宣传教育培训, 提升全员节能低碳环保意识和能力。
反贪污	原则 9: 鼓励无害环境技术的发展与推广	坚定不移走“生态优先、绿色发展”之路, 全方位全过程推行绿色设计、绿色制造、绿色产品、绿色工程, 加快推动绿色低碳转型。
	原则 10: 企业应反对各种形式的贪污, 包括敲诈、勒索和行贿受贿	深入推进党风廉政建设和反腐败工作, 着力营造风清气正的政治生态。持续开展“制度建设年”专项行动, 完善防治腐败滋生制度机制, 加强廉洁宣传教育。

全球发展倡议行动对照

全球发展倡议	2023 年行动进展
共同努力减少贫困	聚焦“规划引领、产业带动、农机赋能、人才支撑”，助力农业农村现代化，强化消费帮扶，促进农户增产增收，在 4 个定点帮扶县（区）投入无偿帮扶资金 4171 万元。深切关心运营地社区贫困人群，积极投身社区重大基础设施的规划与建设，热心属地公益帮扶，助力属地经济发展。
共同维护全球粮食安全	聚焦农机装备补短板行动和原创技术策源地，加快推进农业机械化和农机装备产业转型升级，保障国家粮食安全。
共同守护人类卫生健康	关注员工职业健康安全，完善健康安全管理体系，推动下属企业开展职业健康安全管理体系认证，为员工开展体检、义诊、讲座、培训等健康关爱活动，组织职业病防治专项培训与职业病宣传周活动，提升员工职业病防治意识。
共同促进可持续发展筹资	积极参与“一带一路”建设，加快融入全球产业体系，倾力推进“一带一路”沿线国家和地区基础设施建设，全力推动经贸合作，以合作共赢，促进民心相通；以互利互惠，成就共生共荣。
共同推动绿色低碳发展	加强环境管理，构建以碳减排为导向的激励约束机制，并签订《2023 年度碳达峰碳中和、能源节约与生态环境保护责任书》。深入践行绿色发展，全方位全过程推行绿色设计、绿色制造、绿色产品、绿色工程，促进绿色低碳转型，环保投入共计 31262 万元。
共同推进发展中国家工业化进程	推动先进装备制造业务高质量发展，积极服务制造强国建设，打造国之重器，成功研制世界首件最大单机容量 500 兆瓦级冲击式水轮机转轮中心体锻件、全球首台多功能连铸机等多项首台套产品，启动实施纺织机械振兴三年行动，突破多项关键核心技术。
共同以数字经济促进繁荣普惠	统筹数字化业务发展，成功上线试运行“国机通”和一体化管控平台 1.0；成立数科公司，加快建设“全国农机作业指挥调度平台”和农机云、机械装备行业云“两朵云”平台；与法国达索签署战略合作备忘录，共同推动工业软件联合创新中心建设，依托数字技术赋能农业农村现代化和智能制造产业升级。
共同提升新时代的互联互通	巩固工程承包与供应链业务优势，积极服务和融入新发展格局，助力畅通国内国际双循环，成功举办驻华使节“步入国机”活动，生动呈现了集团在推进工业化进程、发展新型工业化以及促进全球经贸合作方面的实际行动和成果。

报告指标索引

报告章节	CASS-CSR 4.0	GRI	报告页码
关于本报告	P1.1~1.3	2-2~3	P2-3
董事长致辞	P2.1~2.2	-	P6-7
走进国机	P4.1~4.4/G1.1~1.2	2-1	P8-11
社会责任管理	G1.2\G2.1\G2.3\G3.1~3.3\G6.1~6.2	2-9\2-29\3-1~3	P12-15
擦亮国机底色 坚守高质量发展之本			
旗帜领航 牢记初心使命	M1.3	205-2	P18-21
创新驱动 提升发展质效	S1.4	-	P22-23
道正行远 夯实治理根基	M1.1\M1.4	2-27	P24-25
镌刻国机高度 筑牢新型工业化之基			
高端智能 锻造国之重器	M2.4\M3.6	203-1	P28-33
自立自强 筑梦科技兴邦	M2.4~2.7	203-1	P34-39
“链”接资源 畅通经济循环	M3.6	203-1	P40-43
彰显国机担当 书写社会和谐之美			
清洁低碳 呵护生态环境	E1.1\E1.3\E1.5\E1.8\E2.1\E2.4\E2.5\E2.6\E2.13\E2.25	302-1\305-5\305-7	P46-51
全力以赴 筑牢安全屏障	S3.1~3.5	403-1\403-5	P52-55
合力同行 推动产业共荣	M2.2\M3.1\M3.8\M3.10	2-6	P56-59
发展共享 助力乡村振兴	S1.5\S4.5	203-2\415-1\413-1	P60-65
至臻至诚 投身社会公益	S4.6\S4.10	-	P66-67
以人为本 激发员工活力	S2.1~2.4\S2.7\S2.10\2.11\S2.14\2.17\S2.20\S4.7	2-7\401-2\403-1\403-3\403-5\404-2	P68-71
未来展望	A1	-	P72-73
参加的主要社会组织	-	-	P74
联合国全球契约十项原则对照表	G6.3	-	P75
全球发展倡议行动对照	A5	-	P76

